



**UNIwersytet  
MIKOŁAJA KOPERNIKA  
W TORUNIU**

**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI  
UNIwersytetu MIKOŁAJA KOPERNIKA W TORUNIU  
ZA ROK 2025**

## **Spis treści**

|                                                                                                                              |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>I. STRUKTURA ORGANIZACYJNA .....</b>                                                                                      | <b>3</b>  |
| <b>II. STUDIA, STUDENCI I DOKTORANCI .....</b>                                                                               | <b>12</b> |
| <b>III. SPRAWY KADROWE .....</b>                                                                                             | <b>23</b> |
| <b>IV. BADANIA NAUKOWE I PROJEKTY FINANSOWANE ZE ŹRÓDEŁ ZEWNĘTRZNYCH<br/>(Z WYŁĄCZENIEM FUNDUSZY STRUKTURALNYCH UE).....</b> | <b>33</b> |
| <b>V. PROJEKTY REALIZOWANE W RAMACH FINANSOWANIA Z UDZIAŁEM ŚRODKÓW<br/>Z FUNDUSZY STRUKTURALNYCH UE.....</b>                | <b>49</b> |
| <b>VI. WSPÓŁPRACA Z ZAGRANICĄ .....</b>                                                                                      | <b>52</b> |
| <b>VII. RZECZOWE SKŁADNIKI MAJĄTKU .....</b>                                                                                 | <b>58</b> |
| <b>VIII. NAJWAŻNIEJSZE WYDARZENIA I OSIĄGNIĘCIA .....</b>                                                                    | <b>61</b> |

## **I. STRUKTURA ORGANIZACYJNA**

### **1.1. Strukturę organizacyjną UMK w dniu 31 grudnia 2025 r. tworzyły następujące jednostki:**

#### **Wydziały**

1. Wydział Chemii
2. Wydział Farmaceutyczny
3. Wydział Filozofii i Nauk Społecznych
4. Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej
5. Wydział Humanistyczny
6. Wydział Lekarski
7. Wydział Matematyki i Informatyki
8. Wydział Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych
9. Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania
10. Wydział Nauk Historycznych
11. Wydział Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie
12. Wydział Nauk o Zdrowiu
13. Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej
14. Wydział Prawa i Administracji
15. Wydział Sztuk Pięknych
16. Wydział Teologiczny

#### **Uniwersyteckie Centra Naukowe**

1. Centrum Badania Historii „Solidarności” i Oporu Społecznego w PRL
2. Centrum Badań Naukowych Chorób Klatki Piersiowej
3. Centrum Badań Zmian Klimatu
4. Centrum Naukowe Ratzingerianum
5. Instytut Studiów Zaawansowanych
6. Interdyscyplinarne Centrum Nowoczesnych Technologii
7. Interdyscyplinarne Centrum Studiów nad Technologiami w Społeczeństwie
8. Uniwersyteckie Centrum Archeologii Średniowiecza i Nowożytności
9. Uniwersyteckie Centrum Badań nad Sportem
10. Uniwersyteckie Centrum Badań Nieliniowych im. Juliusza Pawła Schaudera
11. Uniwersyteckie Centrum Ekspertyz Prawnych

#### **Uniwersyteckie Centra Naukowe nadzorowane przez dziekanów Wydziałów**

1. Centrum Archeologii Podwodnej
2. Centrum Badań Europy Środkowej i Wschodniej
3. Centrum Badań i Konserwacji Dziedzictwa Kulturowego
4. Centrum Badań Kitabistycznych
5. Centrum Badań nad Cyberprzestępczością
6. Centrum Badań nad Ewolucją Języka
7. Centrum Badań Polarnych
8. Centrum Dziedzictwa Kulinarnego
9. Centrum Edukacyjno-Badawcze Metod Separacyjnych i Bioanalitycznych BioSep
10. Centrum Gospodarki i Finansów Cyfrowych
11. Centrum Języka i Kultury Chińskiej
12. Centrum Mediewistyczne
13. Centrum Projektowania Doświadczeń w Branży Spotkań i Turystyce
14. Centrum Przywództwa i Społecznej Odpowiedzialności Biznesu
15. Centrum Studiów Wyborczych
16. Ośrodek Studiów Fiskalnych

### **Uniwersyteckie Jednostki Dydaktyczne**

1. Centrum Języków Specjalistycznych w Medycynie
2. Centrum Kształcenia w Języku Angielskim Collegium Medicum UMK
3. Centrum Symulacji Medycznych Collegium Medicum UMK
4. Studium Wychowania Fizycznego i Sportu Collegium Medicum
5. Uniwersyteckie Centrum Języków Obcych
6. Uniwersyteckie Centrum Sportowe

### **Uniwersyteckie Jednostki Pomocnicze i Usługowe**

1. Akademickie Centrum Kultury i Sztuki „Od Nowa”
2. Archiwum UMK
3. Aula UMK
4. Biblioteka Uniwersytecka
5. Centrum Przedsiębiorczości Akademickiej i Transferu Technologii
6. Kopernikański Ośrodek Integracji
7. Ośrodek Aktywności Studenckiej Kotłownia
8. Ośrodek Analiz Statystycznych
9. Samodzielne Stanowisko ds. Doświadczeń na Zwierzętach Collegium Medicum
10. Uniwersytecki Ośrodek Analiz Strategicznych
11. Uniwersytecki Ośrodek Wsparcia i Rozwoju Osobistego
12. Uniwersyteckie Centrum Informatyczne
13. Uniwersyteckie Centrum Wsparcia Badań Klinicznych Collegium Medicum UMK
14. Uniwersyteckie Liceum Ogólnokształcące w Toruniu
15. Uniwersytet Otwarty
16. Uniwersytecka Rozgłośnia „Radio Sfera”
17. Wydawnictwo Naukowe UMK

### **Szkoły Doktorskie**

1. Interdyscyplinarna Szkoła Doktorska „Academia Copernicana”
2. Szkoła Doktorska Nauk Społecznych
3. Szkoła Doktorska Nauk Humanistycznych, Teologicznych i Artystycznych
4. Szkoła Doktorska Nauk Medycznych i Nauk o Zdrowiu
5. Szkoła Doktorska Nauk Ścisłych i Przyrodniczych

### **Jednostki Międzyuczelniane**

1. Centrum Komunikacji Klinicznej
2. Krajowe Laboratorium Fizyki Atomowej, Molekularnej i Optycznej (FAMO)
3. Międzynarodowe Centrum Badań Kopernikańskich
4. Międzyuczelniane Centrum Medycyny Weterynaryjnej (zlikwidowane 17.09.2025)

### **1.2. Zmiany organizacyjne na Wydziałach**

1. 1 stycznia 2025 r. na Wydziale Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych utworzono
  - 1) Stację terenową w osadzie Sobiny
  - 2) Stację terenową w Dobiegniewie.
2. 1 stycznia 2025 r. na Wydziale Matematyki i Informatyki zlikwidowano
  - 1) Pracownię Elektroniki i Miernictwa Komputerowego
  - 2) Pracownię Systemów Operacyjnych
  - 3) Pracownię Systemów Sieciowych
  - 4) Pracownię Technologii Mobilnych.
3. 1 lutego 2025 r. na Wydziale Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych
  - 1) przekształcono Zwierzętarnię w Zwierzętarnię Nr 1 dla Instytutu Biologii

- 2) utworzono Zwierzętnię Nr 2 dla Instytutu Medycyny Weterynaryjnej.
4. 15 lutego 2025 r. na Wydziale Teologicznym zlikwidowano Katedrę Nauk Społecznych i Prawa Kanonicznego.
5. 1 marca 2025 r. na Wydziale Lekarskim utworzono Pracownię Medycyny Ratunkowej.
6. 1 marca 2025 r. na Wydziale Chemii utworzono
  - 1) Laboratorium Biomateriałów i Kosmetyków
  - 2) Laboratorium Funkcjonalnych Materiałów Polimerowych.
7. 1 marca 2025 r. na Wydziale Chemii zlikwidowano Katedrę Chemii Biomateriałów i Kosmetyków.
8. 1 marca 2025 r. na Wydziale Nauk o Zdrowiu przekształcono Katedrę Podstaw Prawa Medycznego w Katedrę Prawa i Polityki Zdrowotnej.
9. 1 maja 2025 r. na Wydziale Lekarskim utworzono
  - 1) Katedrę Ortopedii Szczękowej i Ortodoncji
  - 2) Katedrę Protetyki Stomatologicznej
  - 3) Katedrę Stomatologii Dziecięcej
  - 4) Katedrę Stomatologii Zachowawczej i Endodoncji.
10. 1 czerwca 2025 r. na Wydziale Teologicznym utworzono
  - 1) Pracownię – Laboratorium św. Jana Pawła II
  - 2) Pracownię Dokumentacji i Badań Alternatywnych Ruchów Religijnych i Parareligijnych.
11. 1 lipca 2025 r. na Wydziale Prawa i Administracji przekształcono Katedrę Prawa Ubezpieczeniowego i Medycznego w Katedrę Prawa Cywilnego, Ubezpieczeniowego i Medycznego.
12. 1 lipca 2025 r. na Wydziale Nauk o Zdrowiu utworzono Katedrę Elektroradiologii.
13. 1 października 2025 r. na Wydziale Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie zlikwidowano
  - 1) w Instytucie Nauk o Polityce
    - a) Katedrę Filozofii i Teorii Polityki
    - b) Katedrę Myśli Politycznej
    - c) Katedrę Stosunków Międzynarodowych
    - d) Katedrę Studiów Europejskich
    - e) Katedrę Systemów Politycznych
  - 2) w Instytucie Nauk o Bezpieczeństwie
    - a) Katedrę Bezpieczeństwa Międzynarodowego
    - b) Katedrę Bezpieczeństwa Narodowego
    - c) Katedrę Bezpieczeństwa Społecznego i Kulturowego
    - d) Katedrę Studiów Strategicznych.
14. 15 sierpnia 2025 r. na Wydziale Lekarskim przekształcono Katedrę Pediatrii, Hematologii i Onkologii w Katedrę Pediatrii, Hematologii, Onkologii, Immunologii i Transplantologii.
15. 15 września 2025 r. na Wydziale Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych utworzono Pracownię Izotopową.
16. 1 listopada 2025 r. na Wydziale Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie
  - 1) utworzono Instytut Stosunków Międzynarodowych
  - 2) zlikwidowano Instytut Nauk o Bezpieczeństwie.
17. 1 grudnia 2025 r. na Wydziale Prawa i Administracji
  - 1) utworzono Katedrę Postępowania Cywilnego
  - 2) przekształcono Katedrę Prawa Handlowego, Morskiego i Postępowania Cywilnego w Katedrę Prawa Handlowego i Morskiego.
18. 1 grudnia 2025 r. na Wydziale Lekarskim przekształcono Katedrę Stomatologii Zachowawczej w Pracownię Radiologii Stomatologicznej.

### 1.3. Zmiany w strukturze administracyjnej

#### Administracja w Toruniu

1. 1 stycznia 2025 r. utworzono
  - 1) Dział Prawny wraz z wchodzącymi w jego skład
    - a) Sekcją Radców Prawnych
    - b) Sekcją Legislacyjno-Organizacyjną
  - 2) Dział Wsparcia Badań i Projektów wraz z wchodzącymi w jego skład
    - a) Sekcją Zarządzania Funduszami Strukturalnymi
    - b) Sekcją Projektów Międzynarodowych
    - c) Sekcją Projektów Krajowych
    - d) Sekcją Programu IDUB
    - e) Sekcją Nauki
    - f) Sekcją – Biuro Projektów
  - 3) Dział Spraw Personalnych wraz z wchodzącymi w jego skład
    - a) Sekcją Rekrutacji i Rozwoju
    - b) Sekcją Kadr
    - c) Sekcją Spraw Socjalnych
    - d) Sekcją Zarządzania Dokumentacją i Wsparcia Informatycznego
    - e) Sekcją Bezpieczeństwa i Higieny Pracy oraz Ochrony Przeciwpożarowej
    - f) Sekcją – Kasa Zapomogowo Pożyczkowa
  - 4) w Dziale Księgowości – Sekcję Informatyzacji
  - 5) w Biurze Rektora – Sekcję Prasową.
2. 1 stycznia 2025 r. zlikwidowano
  - 1) Samodzielne Stanowisko ds. Ewaluacji Jakości Działalności Naukowej
  - 2) Dział Zarządzania Funduszami Strukturalnymi
  - 3) Dział Nauki
  - 4) Sekretariat IDUB
  - 5) Samodzielne Stanowisko ds. Zarządzania Zasobami Ludzkimi (HR Nauczycieli Akademickich)
  - 6) Samodzielne Stanowisko ds. Zarządzania Zasobami Ludzkimi (HR Pracowników Niebędących Nauczycielami Akademickimi)
  - 7) Samodzielne Stanowisko ds. Czynności Kancelaryjnych
  - 8) Dział Spraw Pracowniczych
  - 9) Dział Socjalny
  - 10) Dział ds. BHP i Ppoż
  - 11) Zespół Prasowy.
3. 1 marca 2025 r. utworzono Dział Dydaktyki wraz z wchodzącymi w jego skład
  - 1) Sekcją Rozliczeń Dydaktyki
  - 2) Sekcją Spraw Studenckich
  - 3) Sekcją Stypendialną
  - 4) Sekcją Obsługi Systemów Informatycznych
  - 5) Sekcją Organizacji Dydaktyki.
4. 1 marca 2025 r. zlikwidowano
  - 1) Dział Rekrutacji i Spraw Studenckich
  - 2) Dział Kształcenia
  - 3) Samodzielne Stanowisko ds. Systemów Pol-on i USOS
  - 4) Samodzielne Stanowisko ds. Elektronicznego Zarządzania Dokumentacją.
5. 1 kwietnia 2025 r. utworzono
  - 1) Dział Zakupów i Zamówień Publicznych wraz z wchodzącym w jego skład
    - a) Sekcją Zakupów
    - b) Sekcją Zamówień Publicznych

- 2) w Dziale Administracyjno-Gospodarczym – Sekcję Transportu
- 3) w Dziale Międzynarodowych Partnerstw i Mobilności Edukacyjnej – Sekcję Rozliczeń Mobilności.
6. 1 kwietnia 2025 r. zlikwidowano
  - 1) Dział Zakupów
  - 2) Dział Zamówień Publicznych
  - 3) Dział Transportu.
7. 2 kwietnia 2025 r. zlikwidowano stanowisko zastępcy kanclerza ds. zamówień publicznych.
8. 2 kwietnia 2025 r. Kancelarię podporządkowano zastępcy kanclerza ds. administracyjnych.
9. 1 sierpnia 2025 r. zlikwidowano Zespół ds. Międzynarodowych Szkół Letnich i Zimowych Organizowanych na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu.
10. 1 września 2025 r. utworzono Zespół ds. Wsparcia Umiejdzynarodowienia Uniwersytetu (International Point).
11. 15 września 2025 r. Ośrodek Szkoleniowo-Wypoczynkowy w Bachotku i Ośrodek Wypoczynkowy w Rowach podporządkowano kanclerzowi.
12. 1 listopada 2025 r. w Dziale Audytu Wewnętrznego i Kontroli utworzono Sekcję Kontroli w Toruniu.
13. 1 grudnia 2025 r. przekształcono
  - 1) Dział Prawny w Dział Legislacyjny
  - 2) Sekcję Radców Prawnych w Zespół Radców Prawnych.

#### **Administracja w Bydgoszczy**

1. 1 kwietnia 2025 r. utworzono
  - 1) Biuro Prorektora ds. Collegium Medicum
  - 2) Dział Spraw Personalnych CM wraz z wchodzącymi w jego skład
    - a) Sekcją Bezpieczeństwa i Higieny Pracy oraz Ochrony Przeciwpowarowej CM
    - b) Sekcją Spraw Socjalnych CM
  - 3) Dział Remontowy CM
  - 4) Zespół ds. Realizacji Inwestycji pn. Budowa budynku dydaktycznego Centrum Stomatologii CM.
2. 1 kwietnia 2025 r. przekształcono
  - 1) Zespół Radców Prawnych CM w Dział Radców Prawnych CM
  - 2) Sekretariat Zastępcy Kanclerza ds. Collegium Medicum w Biuro Zastępcy Kanclerza ds. Collegium Medicum
  - 3) Dział Remontów i Inwestycji CM w Dział Inwestycyjny CM wraz z wchodzącą w jego skład Sekcją ds. Wieloletniego Programu Medycznego – Rozbudowa i Modernizacja Szpitala Uniwersyteckiego Nr 2 im. dr. Jana Biziela w Bydgoszczy
  - 4) Zespół ds. Planowania i Analiz CM w Dział Planowania i Analiz CM
  - 5) Zespół ds. Zamówień Publicznych CM w Dział Zamówień Publicznych CM.
3. 1 kwietnia 2025 r. zlikwidowano
  - 1) Sekretariat Prorektora ds. Collegium Medicum
  - 2) Dział Socjalny CM
  - 3) Dział Spraw Pracowniczych CM
  - 4) Zespół ds. BHP i Ppoż. CM
  - 5) Samodzielne Stanowisko ds. Zarządzania Zasobami Ludzkimi CM (HR nauczycieli akademickich)
  - 6) Samodzielne Stanowisko ds. Zarządzania Zasobami Ludzkimi CM (HR pracowników niebędących nauczycielami akademickimi)
  - 7) w Dziale Nauki i Projektów CM – Sekcję ds. Projektów Klinicznych CM.
4. 1 kwietnia 2025 r. włączono do Biura Prorektora ds. Collegium Medicum
  - 1) Dział Organizacji CM
  - 2) Dział Promocji i Komunikacji CM

- 3) Dział Zawodowej Promocji Studentów i Absolwentów CM
- 4) Dział Radców Prawnych CM.
5. 1 września 2025 r. zlikwidowano w Dziale Księgowości CM
  - 1) Sekcję Księgowości Majątkowej CM
  - 2) Sekcję Księgowości Ogólnej CM.
6. 1 listopada 2025 r. w Dziale Audytu Wewnętrznego i Kontroli utworzono Sekcję Kontroli w Bydgoszczy.
7. 1 listopada 2025 r. zlikwidowano Zespół ds. Kontroli Wewnętrznej CM.

#### **1.4. Zmiany organizacyjne w pozostałych jednostkach**

1. 1 stycznia 2025 r. zlikwidowano Uniwersyteckie Centrum Kobiety i Dziecka.
2. 1 stycznia 2025 r. przekształcono Akademickie Centrum Kultury i Sztuki „Od Nowa” Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu w
  - 1) Akademickie Centrum Kultury i Sztuki „Od Nowa”
  - 2) Aulę UMK
  - 3) Uniwersytecką Rozgłośnię „Radio Sfera”
  - 4) Ośrodek Aktywności Studenckiej Kotłownia.
3. 21 stycznia 2025 r. utworzono Uniwersytet Otwarty Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu.
4. 15 listopada 2025 r. w Bibliotece Głównej
  - 1) utworzono Oddział Promocji wraz z wchodzącymi w jego skład
    - a) Sekcją Otwartej Nauki
    - b) Sekcją Informacji Naukowej i Edukacji
    - c) Sekcją Bibliometrii
  - 2) przekształcono Oddział Bibliografii Publikacji Pracowników UMK i Analiz Bibliometrycznych w Oddział Komunikacji Naukowej
  - 3) zlikwidowano Oddział Informacji.
5. 15 listopada 2025 r. w Bibliotece Medycznej zlikwidowano Oddział – Regionalne Centrum Informacji Medycznej.
6. 1 grudnia 2025 r. w Uniwersyteckim Centrum Informatycznym
  - 1) utworzono
    - a) Dział Cyfryzacji Kształcenia i Nauki
    - b) Dział Informatyki Collegium Medicum
    - c) Dział Pomocy Informatycznej
    - d) Dział Rozwoju Aplikacji
    - e) Dział Sieci Lokalnych i Monitoringu
    - f) Dział Usług Sieciowych
    - g) Dział Utrzymania i Rozwoju Procesów IT w Administracji
    - h) Dział Zamówień Informatycznych
  - 2) zlikwidowano
    - a) Dział Wsparcia Nauczania Zdalnego
    - b) Dział Sieci Lokalnych
    - c) Dział Sieci Uniwersyteckiej
    - d) Dział Zasobów Informacyjnych
    - e) Dział Informatyzacji Administracji
    - f) Dział informatyzacji Collegium Medicum
    - g) Dział Informatyzacji Toku Nauczania
    - h) Dział Obsługi Technicznej
    - i) Dział Informatycznych Zamówień Publicznych.
7. 1 grudnia 2025 r. utworzono Uniwersyteckie Interdyscyplinarne Centrum Studiów nad Technologiami w Społeczeństwie.



8. 17 grudnia 2025 r. utworzono Instytut Studiów Zaawansowanych.
9. 17 grudnia 2025 r. do Instytutu Studiów Zaawansowanych włączono Interdyscyplinarne Centrum Nowoczesnych Technologii.

#### **1.5. Senat Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu podjął uchwały m. in. w sprawach**

1. powołania zastępcy przewodniczącego Rady Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
2. opinii dotyczącej przystąpienia Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu do sieci Baltic University Programme
3. ustalenia programu studiów pierwszego stopnia na kierunkach
  - 1) Urban Sustainability Studies
  - 2) analityka weterynaryjna
  - 3) inżynieria nanostruktur
  - 4) odnawialne źródła energii
4. ustalenia programu studiów drugiego stopnia na kierunkach
  - 1) lingwistyka praktyczna
  - 2) prawo w biznesie
5. ustalenia programu studiów jednolitych magisterskich na kierunkach
  - 1) architektura wnętrz
  - 2) weterynaria
6. ustalenia programu studiów podyplomowych w zakresie
  - 1) etnologii na Wydziale Humanistycznym
  - 2) logopedii na Wydziale Humanistycznym
  - 3) trychologii medycznej na Wydziale Farmaceutycznym
  - 4) egzekucji administracyjnej na Wydziale Prawa i Administracji
7. zmiany uchwały Nr 45 Senatu UMK z dnia 25 czerwca 2024 r. w sprawie warunków i trybu rekrutacji obywateli polskich na pierwszy rok studiów w roku akademickim 2025/2026 na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu
8. zmiany uchwały Nr 46 Senatu UMK z dnia 25 czerwca 2024 r. w sprawie warunków i trybu rekrutacji cudzoziemców na pierwszy rok studiów w roku akademickim 2025/2026 na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu
9. uzupełnienia składu Komisji Dyscyplinarnej Uniwersytetu dla Nauczycieli Akademickich na kadencję 2024-2028
10. zmiany uchwały Nr 37 Senatu UMK z dnia 16 kwietnia 2019 r. Statut Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
11. powołania przedstawiciela Senatu UMK do Rady Społecznej Szpitala Uniwersyteckiego nr 1 im. dr. Antoniego Jurasza w Bydgoszczy

#### **1.6. Ważniejsze dokumenty, które weszły w życie w 2025 r.**

1. Zarządzenie Nr 15 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 21 stycznia 2025 r. w sprawie utworzenia Uniwersytetu Otwartego na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu
2. Zarządzenie Nr 16 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 21 stycznia 2025 r. Regulamin organizacyjny Uniwersytetu Otwartego Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
3. Zarządzenie Nr 86 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 2 kwietnia 2025 r. w sprawie organizacji roku akademickiego 2025/2026
4. Zarządzenie Nr 88 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 7 kwietnia 2025 r. zmieniające zarządzenie Nr 241 Rektora UMK z dnia 1 grudnia 2021 r. Regulamin świadczeń socjalnych Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu

5. Zarządzenie Nr 12 Kanclerza Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 15 kwietnia 2025 r. w sprawie pracy zdalnej pracowników niebędących nauczycielami akademickimi Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
6. Zarządzenie Nr 93 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 15 kwietnia 2025 r. w sprawie elektronicznej rejestracji czasu pracy
7. Zarządzenie Nr 92 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 15 kwietnia 2025 r. zmieniające zarządzenie Nr 166 Rektora UMK z dnia 4 listopada 2019 r. Regulaminu Pracy Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
8. Zarządzenie Nr 110 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 9 maja 2025 r. w sprawie Strategii rozwoju Szpitala Uniwersyteckiego nr 2 im. dr. Jana Bizuela w Bydgoszczy na lata 2025-2030
9. Zarządzenie Nr 123 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 9 czerwca 2025 r. Regulamin zamówień publicznych części bydgoskiej Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
10. Zarządzenie Nr 151 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 25 lipca 2025 r. w sprawie kwalifikowanych podpisów elektronicznych na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu
11. Zarządzenie Nr 152 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 28 lipca 2025 r. w sprawie wprowadzenia obowiązku noszenia imiennych identyfikatorów przez pracowników niebędących nauczycielami akademickimi
12. Zarządzenie Nr 193 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 28 października 2025 r. Regulamin organizacyjny Biblioteki Uniwersyteckiej Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
13. Zarządzenie Nr 199 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 30 października 2025 r. zmieniające zarządzenie Nr 2 Rektora UMK z dnia 23 stycznia 2020 r. Regulamin wynagradzania pracowników Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
14. Zarządzenie Nr 200 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 5 listopada 2025 r. Regulamin organizacyjny Uniwersyteckiego Centrum Wsparcia Badań Klinicznych Collegium Medicum Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
15. Zarządzenie Nr 203 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 18 listopada 2025 r. w sprawie utworzenia Uniwersyteckiego Interdyscyplinarnego Centrum Studiów nad Technologiami w Społeczeństwie
16. Zarządzenie Nr 204 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 18 listopada 2025 r. Regulamin Organizacyjny Uniwersyteckiego Interdyscyplinarnego Centrum Studiów nad Technologiami w Społeczeństwie
17. Zarządzenie Nr 209 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 26 listopada 2025 r. Polityka Bezpieczeństwa Informacji Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
18. Zarządzenie Nr 230 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 17 grudnia 2025 w sprawie utworzenia Instytutu Studiów Zaawansowanych
19. Zarządzenie Nr 231 Rektora Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu z dnia 17 grudnia 2025 r. Regulamin zamówień publicznych części toruńskiej Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu

#### **1.7. Komisja Wyborcza Uniwersytetu**

Przeprowadzono głosowania w sprawie wyborów uzupełniających do

- 1) rad dyscyplin naukowych na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu w kadencji 2024-2028
- 2) senatu Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu w kadencji 2024-2028.

### **1.8. Powołano następujące Komisje:**

1. Komisję do oceny wniosków o nagrody rektora dla pracowników niebędących nauczycielami akademickimi w części bydgoskiej Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
2. Komisję do oceny wniosków o nagrody rektora dla pracowników niebędących nauczycielami akademickimi w części toruńskiej Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
3. Komisję do przeprowadzenia kontroli w Szpitalu Uniwersyteckim nr 1 im. dr. Antoniego Jurasza w Bydgoszczy
4. Komisję do przeprowadzenia kontroli w Szpitalu Uniwersyteckim nr. 2 im. dr. Jana Biziela w Bydgoszczy
5. Komisję do przeprowadzenia postępowania kwalifikacyjnego na odpłatne studia stacjonarne anglojęzyczne w Collegium Medicum UMK w roku akademickim 2025/2026
6. Komisję ds. nagród sportowych na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu
7. Komisję ds. nagród za osiągnięcia naukowe lub artystyczne dla nauczycieli akademickich Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
8. Komisję ds. Zrównoważonego Rozwoju Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu
9. Komisję rekrutacyjną dla przeprowadzenia naboru na I rok studiów w roku akademickim 2025/2026 na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu
10. Komisję kwalifikacyjną do przeprowadzenia egzaminów wstępnych na pierwszy rok studiów dla cudzoziemców w części toruńskiej Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu w roku akademickim 2025/2026

### **1.9. Powołano następujące Rady:**

1. Radę Centrum Archeologii Podwodnej
2. Radę Centrum Kształcenia w Języku Angielskim Collegium Medicum UMK
3. Radę Naukową Centrum Badań Zmian Klimatu
4. Radę Programową Uniwersytetu Otwartego

### **1.10. Powołano następujące Zespoły:**

1. Zespół ds. bezpieczeństwa badań na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu
2. Zespół ds. kształcenia podyplomowego na Wydziale Farmaceutycznym
3. Zespół ds. międzynarodowej promocji i popularyzacji nauki na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu
4. Zespół ds. międzynarodowych szkół letnich i zimowych organizowanych na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu
5. Zespół ds. nadzoru nad realizacją zadań związanych z poprawą efektywności energetycznej budynku Biblioteki Uniwersyteckiej Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu wraz z instalacją OZE
6. Zespół ds. nadzoru nad realizacją zadań związanych z poprawą efektywności energetycznej w zabytkowym budynku Rektoratu Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu wraz z instalacją OZE
7. Zespół ds. organizacji wydarzenia „IGNIS – Polska sięga gwiazd”
8. Zespół ds. weryfikacji regulacji prawnych i usprawnienia działalności szkół doktorskich
9. Zespół ds. zapewniania dostępności osobom ze szczególnymi potrzebami na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu
10. Zespół ds. zarządzania kryzysowego
11. Zespół koordynujący organizację Gali Nauki Polskiej 2025

**1.11. W 2025 r. wydano następujące wewnętrzne akty prawne, które zostały opublikowane w Biuletynie Prawnym UMK:**

1. 73 uchwały Senatu
2. 4 uchwały Komisji Wyborczej Uniwersytetu
3. 235 zarządzeń Rektora
4. 3 obwieszczenia Rektora
5. 6 pism okólnych Rektora
6. 3 postanowień Przewodniczącego Senatu
7. 33 zarządzeń Kanclerza
8. 7 pism okólnych Kanclerza
9. 27 uchwał Rady Uniwersytetu
10. 21 uchwał Rady Rectorskiej

**1.12. W 2025 r. odbyło się 10 posiedzeń Senatu UMK.**

## **II. STUDIA, STUDENCI I DOKTORANCI**

### **2. STUDIA**

#### **2.1. REKRUTACJA NA STUDIA**

W roku akademickim 2025/2026 o przyjęcie na studia ubiegało się 24 787 kandydatów, na studia stacjonarne przyjęto 6 155 osób, natomiast na studia niestacjonarne 569 osób. Największym zainteresowaniem cieszyły się następujące kierunki studiów: kierunek lekarsko-dentystyczny (prawie 30 osób na jedno miejsce), kierunek lekarski (ponad 19 osób na jedno miejsce), weterynaria (prawie 11 osób na jedno miejsce), psychologia (prawie 10 osób na jedno miejsce), filologia angielska (ponad 9 osób na jedno miejsce) i biotechnologia medyczna (6 osób na jedno miejsce).

#### **KANDYDACI I PRZYJĘCI NA STUDIA STACJONARNE**

Tabela 1. Liczba kandydatów przypadająca na jedno miejsce na studia stacjonarne jednolite magisterskie i pierwszego stopnia w roku akademickim 2025/2026

| Wydział, kierunek studiów           | Liczba kandydatów | Liczba miejsc | Liczba przyjętych | Liczba kandydatów przypadająca na jedno miejsce |
|-------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Chemii</b>                       | <b>178</b>        | <b>220</b>    | <b>53</b>         | <b>0,8</b>                                      |
| Chemia                              | 50                | 60            | 17                | 0,8                                             |
| Chemia i technologia żywności       | 0                 | 20            | 0                 | 0                                               |
| Chemia kosmetyczna                  | 39                | 60            | 8                 | 0,7                                             |
| Chemia medyczna                     | 57                | 60            | 15                | 1,0                                             |
| Odnawialne źródła energii           | 32                | 20            | 13                | 1,6                                             |
| <b>Farmaceutyczny</b>               | <b>994</b>        | <b>360</b>    | <b>296</b>        | <b>2,8</b>                                      |
| Farmacja                            | 323               | 140           | 90                | 2,3                                             |
| Analityka medyczna                  | 384               | 140           | 132               | 2,7                                             |
| Kosmetologia                        | 287               | 80            | 74                | 3,6                                             |
| <b>Filozofii i Nauk Społecznych</b> | <b>2599</b>       | <b>697</b>    | <b>580</b>        | <b>3,5</b>                                      |
| Architektura informacji             | 77                | 57            | 33                | 1,4                                             |

|                                                           |             |            |            |             |
|-----------------------------------------------------------|-------------|------------|------------|-------------|
| Dziennikarstwo i komunikacja społeczna                    | 233         | 55         | 50         | 4,2         |
| Filozofia                                                 | 64          | 50         | 24         | 1,3         |
| Kognitywistyka                                            | 181         | 85         | 75         | 2,1         |
| Medioznawstwo                                             | 186         | 60         | 65         | 3,1         |
| Psychologia                                               | 1084        | 110        | 94         | 9,9         |
| Socjologia                                                | 158         | 60         | 53         | 2,6         |
| MISH                                                      | 32          | 40         | 15         | 0,8         |
| Pedagogika                                                | 207         | 60         | 57         | 3,5         |
| Pedagogika przedszkolna i wczesnoszkolna                  | 179         | 55         | 54         | 3,3         |
| Pedagogika specjalna                                      | 158         | 35         | 39         | 4,5         |
| Praca socjalna                                            | 40          | 30         | 21         | 1,3         |
| <b>Fizyki Astronomii i Informatyki Stosowanej</b>         | <b>416</b>  | <b>202</b> | <b>157</b> | <b>2,1</b>  |
| Astronomia                                                | 67          | 20         | 24         | 3,4         |
| Automatyka i robotyka                                     | 109         | 65         | 49         | 1,7         |
| Fizyka                                                    | 53          | 20         | 18         | 2,7         |
| Fizyka techniczna                                         | 33          | 20         | 6          | 1,7         |
| Informatyka stosowana                                     | 136         | 65         | 56         | 2,1         |
| Inżynieria nanostruktur                                   | 18          | 12         | 4          | 1,5         |
| <b>Humanistyczny</b>                                      | <b>1849</b> | <b>723</b> | <b>500</b> | <b>2,6</b>  |
| Etnologia – antropologia kulturowa                        | 44          | 25         | 15         | 1,8         |
| Filologia angielska                                       | 509         | 55         | 51         | 9,3         |
| Filologia bałkańska                                       | 1           | 20         | 0          | 0,0         |
| Filologia germańska                                       | 55          | 50         | 21         | 1,1         |
| Filologia klasyczna i studia śródziemnomorskie            | 25          | 10         | 9          | 2,5         |
| Filologia romańska                                        | 59          | 40         | 24         | 1,5         |
| Filologia rosyjska                                        | 19          | 35         | 9          | 0,5         |
| Filologia włoska                                          | 104         | 35         | 32         | 3,0         |
| Filologia polska                                          | 155         | 70         | 62         | 2,4         |
| Japonistyka                                               | 191         | 35         | 29         | 5,5         |
| Lingwistyka stosowana – j.fran. (z j.alb., czes., hiszp.) | 80          | 40         | 36         | 2,0         |
| Lingwistyka stosowana – j.niem. (z j.alb., czes., hiszp.) | 66          | 40         | 28         | 1,7         |
| Lingwistyka stosowana – j. wł. (z j.alb., czes., hiszp.)  | 104         | 40         | 35         | 2,6         |
| Lingwistyka stosowana – j. ros. (z j.alb., czes., hiszp.) | 27          | 35         | 9          | 0,8         |
| Kulturoznawstwo                                           | 127         | 45         | 51         | 2,8         |
| Kulturoznawstwo – kultura Dalekiego Wschodu               | 137         | 44         | 45         | 3,1         |
| Kulturoznawstwo – kultura Słowian                         | 20          | 44         | 6          | 0,5         |
| Lingwistyka praktyczna i copywriting                      | 126         | 60         | 38         | 2,1         |
| <b>Lekarski</b>                                           | <b>5662</b> | <b>318</b> | <b>349</b> | <b>17,8</b> |
| Kierunek lekarski                                         | 3920        | 204        | 237        | 19,2        |
| Kierunek lekarsko-dentystyczny                            | 1424        | 48         | 46         | 29,7        |
| Biotechnologia medyczna                                   | 180         | 30         | 30         | 6,0         |
| Optyka okularowa z elementami optometrii                  | 138         | 36         | 36         | 3,8         |
| <b>Matematyki i Informatyki</b>                           | <b>475</b>  | <b>255</b> | <b>163</b> | <b>1,9</b>  |
| Informatyka                                               | 98          | 60         | 24         | 1,6         |
| Informatyka (inżynierska)                                 | 134         | 90         | 47         | 1,5         |

|                                                |             |            |            |            |
|------------------------------------------------|-------------|------------|------------|------------|
| Matematyka                                     | 95          | 30         | 33         | 3,2        |
| Matematyka stosowana                           | 87          | 45         | 37         | 1,9        |
| Matematyka i ekonomia                          | 61          | 30         | 22         | 2,0        |
| <b>Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych</b>    | <b>1412</b> | <b>322</b> | <b>293</b> | <b>4,4</b> |
| Analityka weterynaryjna                        | 76          | 30         | 26         | 2,5        |
| Biologia                                       | 81          | 40         | 19         | 2,0        |
| Biologia sądowa                                | 213         | 60         | 69         | 3,6        |
| Biotechnologia                                 | 149         | 60         | 40         | 2,5        |
| Sport i wellness                               | 105         | 60         | 53         | 1,8        |
| Weterynaria                                    | 788         | 72         | 86         | 10,9       |
| <b>Nauk Ekonomicznych i Zarządzania</b>        | <b>1646</b> | <b>600</b> | <b>520</b> | <b>2,7</b> |
| Ekonomia                                       | 332         | 120        | 93         | 2,8        |
| Finanse i rachunkowość                         | 382         | 150        | 131        | 2,5        |
| Gospodarka cyfrowa                             | 106         | 60         | 56         | 1,8        |
| Komunikacja i psychologia w biznesie           | 272         | 60         | 56         | 4,5        |
| Logistyka                                      | 213         | 60         | 62         | 3,6        |
| Zarządzanie                                    | 341         | 150        | 122        | 2,3        |
| <b>Nauk Historycznych</b>                      | <b>492</b>  | <b>300</b> | <b>233</b> | <b>1,6</b> |
| Archeologia                                    | 127         | 40         | 50         | 3,2        |
| Archiwistyka i zarządzanie dokumentacją        | 106         | 50         | 68         | 2,1        |
| Historia                                       | 154         | 100        | 66         | 1,5        |
| Studia skandynawsko-bałtyckie                  | 46          | 50         | 20         | 0,9        |
| Wojskoznawstwo                                 | 59          | 60         | 29         | 1,0        |
| <b>Nauk o Zdrowiu</b>                          | <b>2694</b> | <b>670</b> | <b>624</b> | <b>4,0</b> |
| Audiofonologia                                 | 67          | 50         | 21         | 1,3        |
| Elektroradiologia                              | 230         | 50         | 50         | 4,6        |
| Dietetyka                                      | 252         | 90         | 74         | 2,8        |
| Fizjoterapia                                   | 777         | 150        | 180        | 5,2        |
| Pielęgniarstwo                                 | 799         | 150        | 156        | 5,3        |
| Położnictwo                                    | 239         | 60         | 56         | 4,0        |
| Ratownictwo medyczne                           | 257         | 60         | 57         | 4,3        |
| Terapia zajęciowa                              | 73          | 60         | 30         | 1,2        |
| <b>Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej</b> | <b>429</b>  | <b>230</b> | <b>164</b> | <b>1,9</b> |
| Geografia i kształtowanie środowiska           | 64          | 60         | 17         | 1,1        |
| Gospodarka przestrzenna                        | 146         | 70         | 56         | 2,1        |
| Turystyka i rekreacja                          | 180         | 90         | 70         | 2,0        |
| Urban Sustainability Studies                   | 39          | 10         | 21         | 3,9        |
| <b>Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie</b>       | <b>612</b>  | <b>250</b> | <b>181</b> | <b>2,4</b> |
| Bezpieczeństwo narodowe                        | 116         | 45         | 34         | 2,6        |
| Bezpieczeństwo wewnętrzne                      | 165         | 110        | 63         | 1,5        |
| Politologia                                    | 85          | 25         | 24         | 3,4        |
| Stosunki międzynarodowe                        | 246         | 70         | 60         | 3,5        |
| <b>Prawa i Administracji</b>                   | <b>1530</b> | <b>450</b> | <b>431</b> | <b>3,4</b> |
| Prawo                                          | 1243        | 300        | 302        | 4,1        |
| Administracja                                  | 287         | 150        | 129        | 1,9        |

|                                        |              |             |             |            |
|----------------------------------------|--------------|-------------|-------------|------------|
| <b>Sztuk Pięknych</b>                  | <b>361</b>   | <b>190</b>  | <b>179</b>  | <b>1,9</b> |
| Architektura wnętrz                    | 38           | 22          | 24          | 1,7        |
| Malarstwo                              | 21           | 20          | 10          | 1,1        |
| Grafika                                | 43           | 28          | 29          | 1,5        |
| Konserwacja i restauracja dzieł sztuki | 45           | 32          | 31          | 1,4        |
| Sztuka mediów i edukacja wizualna      | 34           | 26          | 23          | 1,3        |
| Historia sztuki                        | 85           | 22          | 20          | 3,9        |
| Krytyka artystyczna                    | 44           | 20          | 20          | 2,2        |
| Ochrona dóbr kultury                   | 51           | 20          | 22          | 2,6        |
| <b>Teologiczny</b>                     | <b>62</b>    | <b>75</b>   | <b>34</b>   | <b>0,8</b> |
| Nauki o rodzinie                       | 22           | 20          | 8           | 1,1        |
| Teologia                               | 40           | 55          | 26          | 0,7        |
| <b>Ogółem część toruńska</b>           | <b>12061</b> | <b>4514</b> | <b>3488</b> | <b>2,7</b> |
| <b>Ogółem Collegium Medicum</b>        | <b>9350</b>  | <b>1348</b> | <b>1269</b> | <b>6,9</b> |
| <b>Ogółem Uczelnia</b>                 | <b>21411</b> | <b>5862</b> | <b>4757</b> | <b>3,7</b> |

Tabela 2. Liczba kandydatów i przyjętych na studia stacjonarne drugiego stopnia w roku akademickim 2025/2026

| Wydział, kierunek studiów                         | Liczba kandydatów | Liczba miejsc | Liczba przyjętych |
|---------------------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------|
| <b>Chemii</b>                                     | <b>71</b>         | <b>160</b>    | <b>41</b>         |
| Chemia                                            | 16                | 40            | 11                |
| Chemia kosmetyczna                                | 18                | 40            | 9                 |
| Chemia kryminalistyczna                           | 16                | 40            | 7                 |
| Chemia medyczna                                   | 21                | 40            | 14                |
| <b>Farmaceutyczny</b>                             | <b>36</b>         | <b>36</b>     | <b>31</b>         |
| Kosmetologia                                      | 36                | 36            | 31                |
| <b>Filozofii i Nauk Społecznych</b>               | <b>212</b>        | <b>255</b>    | <b>151</b>        |
| Architektura informacji                           | 51                | 40            | 37                |
| Cognitive Science                                 | 19                | 10            | 14                |
| Dziennikarstwo i komunikacja społeczna            | 51                | 40            | 32                |
| Filozofia                                         | 18                | 25            | 12                |
| Kognitywistyka                                    | 1                 | 25            | 0                 |
| Socjologia                                        | 36                | 25            | 27                |
| Pedagogika                                        | 28                | 60            | 22                |
| Wychowanie fizyczne i sport                       | 8                 | 30            | 7                 |
| <b>Fizyki Astronomii i Informatyki Stosowanej</b> | <b>10</b>         | <b>65</b>     | <b>7</b>          |
| Astronomia                                        | 8                 | 10            | 6                 |
| Automatyka i robotyka                             | 0                 | 15            | 0                 |
| Fizyka                                            | 2                 | 10            | 1                 |
| Fizyka techniczna                                 | 0                 | 5             | 0                 |
| Informatyka stosowana                             | 0                 | 20            | 0                 |
| Physics and Astronomy                             | 0                 | 5             | 0                 |
| <b>Humanistyczny</b>                              | <b>200</b>        | <b>267</b>    | <b>153</b>        |

|                                                |            |            |            |
|------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Filologia angielska                            | 58         | 42         | 37         |
| Filologia bałkańska                            | 0          | 15         | 0          |
| Filologia germańska                            | 8          | 20         | 6          |
| Filologia romańska                             | 13         | 20         | 13         |
| Filologia rosyjska                             | 0          | 20         | 0          |
| Filologia polska                               | 42         | 60         | 36         |
| Japonistyka                                    | 13         | 20         | 10         |
| Kulturoznawstwo                                | 33         | 40         | 27         |
| Lingwistyka praktyczna                         | 33         | 30         | 24         |
| <b>Lekarski</b>                                | <b>56</b>  | <b>60</b>  | <b>47</b>  |
| Biotechnologia medyczna                        | 26         | 30         | 22         |
| Optometria                                     | 30         | 30         | 25         |
| <b>Matematyki i Informatyki</b>                | <b>44</b>  | <b>60</b>  | <b>32</b>  |
| Analiza danych                                 | 10         | 15         | 6          |
| Informatyka                                    | 17         | 15         | 12         |
| Matematyka                                     | 17         | 30         | 14         |
| <b>Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych</b>    | <b>75</b>  | <b>85</b>  | <b>51</b>  |
| Biologia                                       | 29         | 20         | 19         |
| Biotechnologia                                 | 46         | 40         | 32         |
| Diagnostyka molekularna                        | 0          | 20         | 0          |
| Global Change Biology                          | 0          | 5          | 0          |
| <b>Nauk Ekonomicznych i Zarządzania</b>        | <b>331</b> | <b>330</b> | <b>235</b> |
| Ekonomia                                       | 40         | 60         | 20         |
| Finanse i rachunkowość                         | 91         | 120        | 77         |
| Zarządzanie                                    | 200        | 150        | 138        |
| <b>Nauk Historycznych</b>                      | <b>94</b>  | <b>140</b> | <b>78</b>  |
| Archeologia                                    | 16         | 30         | 14         |
| Archiwistyka i zarządzanie dokumentacją        | 38         | 50         | 29         |
| Historia                                       | 40         | 60         | 35         |
| <b>Nauk o Zdrowiu</b>                          | <b>175</b> | <b>275</b> | <b>157</b> |
| Dietetyka                                      | 33         | 50         | 28         |
| Pielęgniarstwo                                 | 86         | 90         | 81         |
| Położnictwo                                    | 33         | 75         | 30         |
| Zdrowie publiczne                              | 23         | 60         | 18         |
| <b>Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej</b> | <b>57</b>  | <b>160</b> | <b>50</b>  |
| Geografia                                      | 12         | 30         | 12         |
| Geoinformacja środowiskowa                     | 5          | 30         | 3          |
| Gospodarka przestrzenna i geozarządzanie       | 0          | 40         | 0          |
| Turystyka i rekreacja                          | 40         | 60         | 35         |
| <b>Nauk o Polityce Bezpieczeństwie</b>         | <b>161</b> | <b>120</b> | <b>110</b> |
| Bezpieczeństwo wewnętrzne                      | 58         | 45         | 46         |
| International Politics and Diplomacy           | 10         | 15         | 8          |
| Politologia                                    | 50         | 30         | 32         |
| Stosunki międzynarodowe                        | 43         | 30         | 24         |
| <b>Prawa i Administracji</b>                   | <b>221</b> | <b>210</b> | <b>182</b> |



|                                   |             |             |             |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Administracja                     | 144         | 150         | 121         |
| Doradztwo podatkowe               | 77          | 60          | 61          |
| <b>Sztuk Pięknych</b>             | <b>77</b>   | <b>71</b>   | <b>60</b>   |
| Historia sztuki                   | 18          | 15          | 11          |
| Ochrona dóbr kultury              | 24          | 18          | 20          |
| Architektura wnętrz               | 15          | 14          | 10          |
| Sztuka mediów i edukacja wizualna | 20          | 24          | 19          |
| <b>Teologiczny</b>                | <b>17</b>   | <b>10</b>   | <b>13</b>   |
| Nauki o rodzinie                  | 17          | 10          | 13          |
| <b>Ogółem część toruńska</b>      | <b>1570</b> | <b>1933</b> | <b>1163</b> |
| <b>Ogółem Collegium Medicum</b>   | <b>267</b>  | <b>371</b>  | <b>235</b>  |
| <b>Ogółem Uczelnia</b>            | <b>1837</b> | <b>2304</b> | <b>1398</b> |

**Progi punktowe w roku akademickim 2025/2026 na studia stacjonarne jednolite magisterskie oraz pierwszego stopnia**

Archeologia (s1) – **55,0**  
 Architektura wnętrz (s1) – **64,28**  
 Astronomia (s1) – **30,8**  
 Biologia sądowa (s1) – **40,2**  
 Dziennikarstwo i komunikacja społeczna (s1) – **45,25**  
 Ekonomia (s1) – **62,6**  
 Filologia angielska (s1) – **73,4**  
 Filologia polska (s1) – **37,5**  
 Filologia włoska (s1) – **55,1**  
 Finanse i rachunkowość (s1) – **68,8**  
 Fizyka (s1) – **50,4**  
 Gospodarka cyfrowa (s1) – **49,2**  
 Grafika (sj) – **78,6**  
 Historia sztuki (s1) – **75,0**  
 Informatyka stosowana (s1) – studia inżynierskie – **39,2**  
 Japonistyka (s1) – **82,76**  
 Komunikacja i psychologia w biznesie (s1) – **61,8**  
 Kulturoznawstwo (s1), sp. Kultura Dalekiego Wschodu (z językiem chińskim) – **43,0**  
 Kulturoznawstwo (s1), sp. Kultura Dalekiego Wschodu (z językiem japońskim) – **68,0**  
 Lingwistyka stosowana (s1) – jęz. francuski z jęz. albańskim lub czeskim lub hiszpańskim – **45,9**  
 Lingwistyka stosowana (s1) – jęz. włoski z jęz. albańskim lub czeskim lub hiszpańskim – **48,4**  
 Logistyka (s1) – **54,0**  
 Matematyka (s1) – **54,6**  
 Medioznawstwo (s1) – **36,5**  
 Pedagogika (s1) – **48,0**  
 Pedagogika przedszkolna i wczesnoszkolna (sj) – **49,9**  
 Pedagogika specjalna (sj) – **54,3**  
 Prawo (sj) – **64,1**

Psychologia (sj) – **70,1**  
 Stosunki międzynarodowe (s1) – **50,0**  
 Sztuka mediów i edukacja wizualna (s1) – **74,16**  
 Urban Sustainability Studies (s1) – **72,2**  
 Weterynaria (sj) – **47,2**  
 Zarządzanie (s1) – **39,6**

Lista rezerwowa na kierunek weterynaria sj – próg wpisania na listę rezerwową wynosił 43,16  
 Na pozostałe kierunki zakwalifikowano do przyjęcia wszystkie osoby.

### KANDYDACI I PRZYJĘCI NA STUDIA NIESTACJONARNE

Tabela 3. Liczba kandydatów i przyjętych na studia niestacjonarne jednolite magisterskie i pierwszego stopnia w roku akademickim 2025/2026

| Wydział, kierunek studiów                         | Liczba kandydatów | Liczba przyjętych |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Chemii</b>                                     | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Farmaceutyczny</b>                             | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Filozofii i Nauk Społecznych</b>               | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Fizyki Astronomii i Informatyki Stosowanej</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Humanistyczny</b>                              | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Lekarski</b>                                   | <b>663</b>        | <b>72</b>         |
| Kierunek lekarski                                 | 663               | 72                |
| <b>Matematyki i Informatyki</b>                   | <b>72</b>         | <b>34</b>         |
| Informatyka                                       | 72                | 34                |
| <b>Nauk Ekonomicznych i Zarządzania</b>           | <b>373</b>        | <b>196</b>        |
| Finanse i rachunkowość                            | 147               | 81                |
| Komunikacja i psychologia w biznesie              | 59                | 24                |
| Logistyka                                         | 81                | 50                |
| Zarządzanie                                       | 86                | 41                |
| <b>Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Nauk Historycznych</b>                         | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Nauk o Zdrowiu</b>                             | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Prawa i Administracji</b>                      | <b>247</b>        | <b>135</b>        |
| Prawo                                             | 192               | 104               |
| Administracja                                     | 55                | 31                |
| <b>Sztuk Pięknych</b>                             | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Teologiczny</b>                                | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Ogółem część toruńska</b>                      | <b>692</b>        | <b>365</b>        |
| <b>Ogółem Collegium Medicum</b>                   | <b>663</b>        | <b>72</b>         |
| <b>Ogółem Uczelnia</b>                            | <b>1355</b>       | <b>437</b>        |

Tabela 4. Liczba kandydatów i przyjętych na studia niestacjonarne drugiego stopnia w roku akademickim 2025/2026

| Wydział, kierunek studiów                         | Liczba kandydatów | Liczba przyjętych |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Chemii</b>                                     | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Farmaceutyczny</b>                             | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Filozofii i Nauk Społecznych</b>               | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Fizyki Astronomii i Informatyki Stosowanej</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Humanistyczny</b>                              | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Lekarski</b>                                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Matematyki i Informatyki</b>                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Nauk Ekonomicznych i Zarządzania</b>           | <b>138</b>        | <b>94</b>         |
| Finanse i rachunkowość                            | 79                | 54                |
| Zarządzanie                                       | 59                | 40                |
| <b>Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych</b>       | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Nauk Historycznych</b>                         | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Nauk o Zdrowiu</b>                             | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej</b>    | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Prawa i Administracji</b>                      | <b>46</b>         | <b>38</b>         |
| Administracja                                     | 46                | 38                |
| <b>Sztuk Pięknych</b>                             | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Teologiczny</b>                                | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Ogółem część toruńska</b>                      | <b>184</b>        | <b>132</b>        |
| <b>Ogółem Collegium Medicum</b>                   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Ogółem Uczelnia</b>                            | <b>184</b>        | <b>132</b>        |

## 2.2. STUDENCI

Ogólna liczba **studentów polskich** studiów wyższych według stanu na dzień 31 grudnia 2025 roku wynosi 17152, z czego w trybie stacjonarnym studiuje 15661 studentów, w trybie niestacjonarnym – 1491 studentów. Rozkład liczbowy studentów na poszczególnych Wydziałach przedstawia poniższe zestawienie. Łączna liczba studentów cudzoziemców na studiach stacjonarnych wynosi 991 a na studiach niestacjonarnych 10.

Tabela 5. Liczba studentów (stan na dzień 31 grudnia 2025 r.)

| Wydział                                     | St. stacjonarne<br>- Polacy | St. niestacjonarne<br>- Polacy | Razem<br>- Polacy |
|---------------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|-------------------|
| Chemii                                      | 197                         | 0                              | 197               |
| Farmaceutyczny                              | 1102                        | 0                              | 1102              |
| Filozofii i Nauk Społecznych                | 1968                        | 0                              | 1968              |
| Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | 391                         | 0                              | 391               |
| Humanistyczny                               | 1346                        | 0                              | 1346              |
| Lekarski                                    | 1551                        | 307                            | 1858              |
| Matematyki i Informatyki                    | 561                         | 116                            | 677               |

|                                         |              |             |              |
|-----------------------------------------|--------------|-------------|--------------|
| Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych    | 856          | 0           | 856          |
| Nauk Ekonomicznych i Zarządzania        | 1591         | 597         | 2188         |
| Nauk Historycznych                      | 564          | 0           | 564          |
| Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie       | 607          | 0           | 607          |
| Nauk o Zdrowiu                          | 1980         | 0           | 1980         |
| Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej | 457          | 0           | 457          |
| Prawa i Administracji                   | 1626         | 471         | 2096         |
| Sztuk Pięknych                          | 730          | 0           | 730          |
| Teologiczny                             | 134          | 0           | 134          |
| <b>Razem</b>                            | <b>15661</b> | <b>1491</b> | <b>17152</b> |

Tabela 6. Liczba studentów i absolwentów polskich – porównanie w poszczególnych latach

| Formy kształcenia     | Liczba studentów i słuchaczy |       |       | Zmiana 2025 w stosunku do 2024 | Liczba absolwentów (wydanych dyplomów/ świadectw) |      |      | Zmiana 2025 w stosunku do 2024 |
|-----------------------|------------------------------|-------|-------|--------------------------------|---------------------------------------------------|------|------|--------------------------------|
|                       | Lata                         |       |       |                                | Lata                                              |      |      |                                |
|                       | 2023                         | 2024  | 2025  | (%)                            | 2023                                              | 2024 | 2025 | (%)                            |
| Studia stacjonarne    | 15193                        | 15211 | 15661 | 2,96                           | 3710                                              | 3462 | 3326 | -3,93                          |
| Studia niestacjonarne | 1547                         | 1511  | 1491  | -1,32                          | 382                                               | 323  | 351  | 8,67                           |
| Studia podyplomowe    | 396                          | 530   | 673   | 26,98                          | 551                                               | 261  | 381  | 45,98                          |
| Ogółem                | 17136                        | 17252 | 17825 | 3,32                           | 4643                                              | 4064 | 4058 | -0,15                          |

## STUDENCI Z NIEPEŁNOSPRAWNOŚCIAMI

W roku akademickim 2025/2026 studiuje 534 studentów z niepełnosprawnościami, tym 496 osób na studiach stacjonarnych i 38 na studiach niestacjonarnych.

## 3. POMOC MATERIALNA DLA STUDENTÓW I DOKTORANTÓW w roku akademickim 2024/2025

### 3.1. STUDENCI

#### STYPENDIA SOCJALNE

Wysokość stypendium socjalnego w zależności od dochodu netto na osobę w rodzinie studenta w roku akademickim 2024/2025 wynosi:

| Poziom dochodu (zł) | Wysokość stypendium (zł) |
|---------------------|--------------------------|
| 0-1908,90           | 1300                     |

Stypendium socjalne przyznawane jest na okres 5 miesięcy.

**Stypendium socjalne w zwiększonej wysokości w semestrze zimowym wynosi w zależności od dochodu:**

| Poziom dochodu (zł) | Wysokość stypendium (zł) |
|---------------------|--------------------------|
| 0-1908,90           | 1550                     |

Stypendium socjalne w zwiększonej wysokości przyznaje się na okres 5 miesięcy.

### STYPENDIA SPECJALNE DLA OSÓB NIEPEŁNOSPRAWNYCH

Stypendium specjalne dla osób niepełnosprawnych w zależności od stopnia niepełnosprawności wynosi w roku akademickim 2025/2026 odpowiednio:

- **1250 zł** przy znacznym stopniu niepełnosprawności
- **1050 zł** przy umiarkowanym stopniu niepełnosprawności
- **850 zł** przy lekkim stopniu niepełnosprawności.

### STYPENDIA REKTORA DLA STUDENTÓW

**Stypendium rektora dla studentów w roku akademickim 2025/2026 wynosi 1300 zł.**

### 3.3. STYPENDIA MINISTRA

Tabela 7. Stypendia ministra

| Stypendia ministra za znaczące osiągnięcia na rok akademicki 2025/2026 |                           |                               |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| Wydział                                                                | Liczba złożonych wniosków | Liczba przyznanych stypendiów |
| Chemii                                                                 | 2                         | 0                             |
| Farmaceutyczny                                                         | 1                         | 1                             |
| Filozofii i Nauk Społecznych                                           | 2                         | 0                             |
| Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej                            | 3                         | 2                             |
| Humanistyczny                                                          | 0                         | 0                             |
| Lekarski                                                               | 2                         | 1                             |
| Matematyki i Informatyki                                               | 0                         | 0                             |
| Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych                                   | 7                         | 2                             |
| Nauk Ekonomicznych i Zarządzania                                       | 0                         | 0                             |
| Nauk Historycznych                                                     | 0                         | 0                             |
| Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie                                      | 1                         | 0                             |
| Nauk o Zdrowiu                                                         | 4                         | 0                             |
| Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej                                | 1                         | 0                             |
| Prawa i Administracji                                                  | 5                         | 5                             |
| Sztuk Pięknych                                                         | 15                        | 7                             |
| Teologiczny                                                            | 0                         | 0                             |
| <b>Razem</b>                                                           | <b>43</b>                 | <b>18</b>                     |

#### 4. KOŁA NAUKOWE

W 2025 r. zarejestrowano następujące organizacje studenckie:

|                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Koło Naukowe Komunikacja                                                          |
| Koło Poszukiwaczy Prawdy                                                          |
| Koło Naukowe Filozofii Prawa                                                      |
| Studenckie Koło Naukowe Edukacja Młodego Umysłu                                   |
| Koło Artystyczne Studentów Konserwacji Rzeźby                                     |
| Koło Naukowe Cooperatores Veritatis im. Benedykta XVI                             |
| Studenckie Koło Naukowe Endokrynologów i Dermatologów Weterynaryjnych "ENDO-DERM" |
| Koło Archeologii Środowiskowej i Archeometrii                                     |
| Studenckie Koło Naukowe Doktryn Polityczno-Prawnych                               |
| Koło Naukowe Postępowania Cywilnego                                               |
| Międzywydziałowe Studenckie Koło Naukowe Antropologii                             |
| Koło Artystyczno-Naukowe "Klatka po klatce"                                       |
| Studenckie Koło Naukowe Prawa Własności Intelektualnej "Niematerialni"            |
| Koło Naukowe Studentów Konserwatorstwa                                            |
| Studenckie Koło Literackie                                                        |
| Graficzne koło naukowe "Nie ta warstwa"                                           |
| Koło Naukowe Miłośników Słowiańszczyzny                                           |

#### 5. NOWE FORMY KSZTAŁCENIA

##### 5.1. Kierunki studiów

1. Odnawialne źródła energii
2. Inżynieria nanostruktur
3. Lingwistyka praktyczna
4. Analityka weterynaryjna
5. Urban Sustainability Studies (studia wspólne w ramach YUFE)
6. Architektura wnętrz (przekształcenie studiów na profil praktyczny)
7. Weterynaria (przekształcenie studiów na prowadzone wyłącznie przez UMK)
8. Prawo w biznesie

##### 5.2. Inne formy kształcenia

1. Zarządca sądowy
2. Dobrostan zwierząt – specjalizacja nr 19
3. Szkolenie – akademicki język angielski w praktyce
4. YUFE Students' Summer Odyssey – Summer School in Social and Environmental Psychology
5. Zagadnienia materiałoznawcze w konserwacji sztuki współczesnej

### III. SPRAWY KADROWE

#### 3.1. Powstanie Działów Spraw Personalnych

1 stycznia 2025 r. powołano wyspecjalizowane jednostki – Dział Spraw Personalnych i Dział Spraw Personalnych CM – co stanowiło istotny krok w kierunku profesjonalizacji i integracji procesów zarządzania zasobami ludzkimi na Uniwersytecie. Utworzenie tej struktury przyniosło wyraźną wartość dodaną zarówno na poziomie operacyjnym, jak i strategicznym.

Przede wszystkim centralizacja funkcji związanych z rekrutacją, zatrudnieniem, rozwojem oraz oceną pracowników pozwoliła na znaczące zwiększenie spójności i przejrzystości procesów HR. Skupienie kluczowych kompetencji w jednej jednostce umożliwia stosowanie jednolitych standardów postępowania, co przekłada się na większą przewidywalność i równe traktowanie pracowników oraz kandydatów. Ma to szczególne znaczenie w kontekście wdrażania zasad OTM-R, w tym transparentności, otwartości i selekcji opartej na osiągnięciach.

Istotną wartością jest również poprawa efektywności operacyjnej. Wyraźny podział kompetencji pomiędzy wyspecjalizowane sekcje – na przykładzie części toruńskiej: Rekrutacji i Rozwoju, Kadrową oraz Zarządzania Dokumentacją i Wsparcia IT – umożliwia lepsze zarządzanie procesami kadrowymi, skrócenie czasu realizacji procedur oraz zwiększenie jakości obsługi pracowników. Jednocześnie wprowadzenie koordynacji w zakresie dokumentacji i systemów informatycznych wzmacnia zgodność działań z przepisami dotyczącymi ochrony danych osobowych oraz usprawnia obieg informacji.

Nowa struktura organizacyjna sprzyja także bardziej strategicznemu podejściu do zarządzania kapitałem ludzkim. Integracja procesów takich jak rekrutacja, onboarding, ocena okresowa i rozwój zawodowy pozwala na budowanie spójnych ścieżek kariery oraz lepsze dopasowanie działań rozwojowych do potrzeb organizacji. Szczególnie istotne jest powiązanie systemu ocen pracowniczych z planowaniem szkoleń i identyfikacją kompetencji, co wzmacnia podejście oparte na zarządzaniu talentami.

Dodatkowo, uporządkowanie i rozwój procesów administracyjnych, w tym obsługi postępowań dyscyplinarnych, nagród, odznaczeń czy świadczeń pracowniczych, zwiększa profesjonalizm i kompleksowość obsługi pracowników. Wprowadzenie rozwiązań wspierających zarządzanie dokumentacją i raportowanie umożliwia natomiast lepsze monitorowanie danych kadrowych i podejmowanie decyzji w oparciu o rzetelne informacje.

Nie można pominąć zauważalnego zaangażowania się w kwestie dobrostanowe osób zatrudnionych na Uniwersytecie. W dniu 22 października uruchomiono program „UMKaktywni zdrowie” – inicjatywę skierowaną do wszystkich pracowniczek i pracowników Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu, której celem jest promowanie zdrowego stylu życia, wzmacnianie integracji środowiska akademickiego oraz wspieranie dobrostanu pracowników.

Program realizowany był do końca listopada i miał charakter powszechny oraz inkluzywny. Uczestnicy byli zachęcani do podejmowania różnorodnych działań prozdrowotnych, takich jak zmiana nawyków żywieniowych, ograniczenie używek czy podejmowanie aktywności fizycznej dostosowanej do indywidualnych możliwości, w tym spacerów, jazdy na rowerze, ćwiczeń ogólnorozwojowych, jogi czy tańca. Kluczowym założeniem inicjatywy było promowanie regularności oraz zaangażowania, a nie osiągnięcie wyników sportowych.

Istotnym elementem programu było powiązanie aktywności uczestników z działaniami na rzecz całej społeczności akademickiej. W wyniku zaangażowania pracowników Rektor Uniwersytetu przekazał

środki finansowe na rzecz Uniwersyteckiego Ośrodka Wsparcia i Rozwoju Osobistego, przeznaczone na rozwój inicjatyw wspierających dobrostan pracowników. Tym samym udział w programie przyczyniał się nie tylko do poprawy kondycji fizycznej i psychicznej uczestników, lecz także do wzmacniania systemu wsparcia w uczelni.

Program „UMKaktywni zdrowie” stanowił pierwszy efekt współpracy Uniwersytetu z firmą Neuca S.A., nawiązanej we wrześniu 2025 r. Inspiracją dla inicjatywy była kampania „NEUCAaktywni zdrowie” realizowana przez partnera zewnętrznego. Wdrożenie programu na Uniwersytecie zostało zainicjowane przez kanclerz UMK oraz przedstawicielkę Fundacji NEUCA dla Zdrowia.

Podsumowując, utworzenie Działów Spraw Personalnych przyczyniło się do zwiększenia efektywności, transparentności i jakości procesów HR, a także do wzmocnienia strategicznego zarządzania zasobami ludzkimi. Jednostka ta stanowi fundament nowoczesnego systemu HR, wspierającego rozwój pracowników oraz realizację celów uczelni w obszarze doskonałości naukowej i organizacyjnej.

### **3.2. Pracownicy**

31 grudnia 2025 r. na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu zatrudnionych było łącznie 4642 pracowników, w tym 3045 w części toruńskiej oraz 1597 w Collegium Medicum. W strukturze zatrudnienia znajdowało się 2494 nauczycieli akademickich (1526 w Toruniu oraz 968 w Collegium Medicum) oraz 2148 pracowników niebędących nauczycielami akademickimi (odpowiednio 1519 i 629).

Wśród wszystkich zatrudnionych 3946 osób pracowało w pełnym wymiarze czasu pracy (2749 w części toruńskiej oraz 1197 w Collegium Medicum), natomiast 696 osób było zatrudnionych w niepełnym wymiarze czasu pracy (296 w Toruniu oraz 400 w Collegium Medicum).

W porównaniu ze stanem na dzień 31 grudnia 2024 r. ogólne zatrudnienie na uczelni wzrosło o 155 osób. Wzrost ten odnotowano zarówno w części toruńskiej, gdzie liczba pracowników zwiększyła się o 60 osób, jak i w Collegium Medicum, gdzie zatrudnienie wzrosło o 95 osób.

W strukturze zatrudnienia dominują kobiety, których liczba wynosi 2773, w tym 1759 w części toruńskiej oraz 1014 w Collegium Medicum. W porównaniu z rokiem 2024, w którym zatrudnionych było 2672 kobiety, oznacza to wzrost o 101 osób. Dane te potwierdzają skuteczność działań realizowanych w ramach Planu na Rzecz Równości Płci.

#### **3.2.1. Nauczyciele akademicki**

31 grudnia 2025 r. stan zatrudnienia nauczycieli akademickich na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu wynosił 2494 osoby, w tym 1526 w części toruńskiej oraz 968 w Collegium Medicum. Wśród nich 2067 osób było zatrudnionych w pełnym wymiarze czasu pracy (1416 w części toruńskiej oraz 651 w Collegium Medicum), natomiast 427 osób pracowało w niepełnym wymiarze czasu pracy (odpowiednio 110 i 317).

W porównaniu z rokiem 2024 liczba nauczycieli akademickich wzrosła o 62 osoby. Wzrost ten odnotowano zarówno w części toruńskiej, gdzie zatrudnienie zwiększyło się o 9 osób, jak i w Collegium Medicum, gdzie liczba nauczycieli akademickich wzrosła o 53 osoby.



31 grudnia 2025 r. na urloпах wychowawczych oraz bezpłatnych przebywało łącznie 18 nauczycieli akademickich, w tym 11 w części toruńskiej oraz 7 w Collegium Medicum.

Spośród ogólnej liczby zatrudnionych nauczycieli akademickich 77,58 etatów było finansowanych ze środków Unii Europejskiej (z wyłączeniem środków IDUB), w tym 68,88 etatów w części toruńskiej oraz 8,70 etatów w Collegium Medicum.

Tabela 8. Liczba nauczycieli akademickich w poszczególnych grupach w dniu 31.12.2025 r.

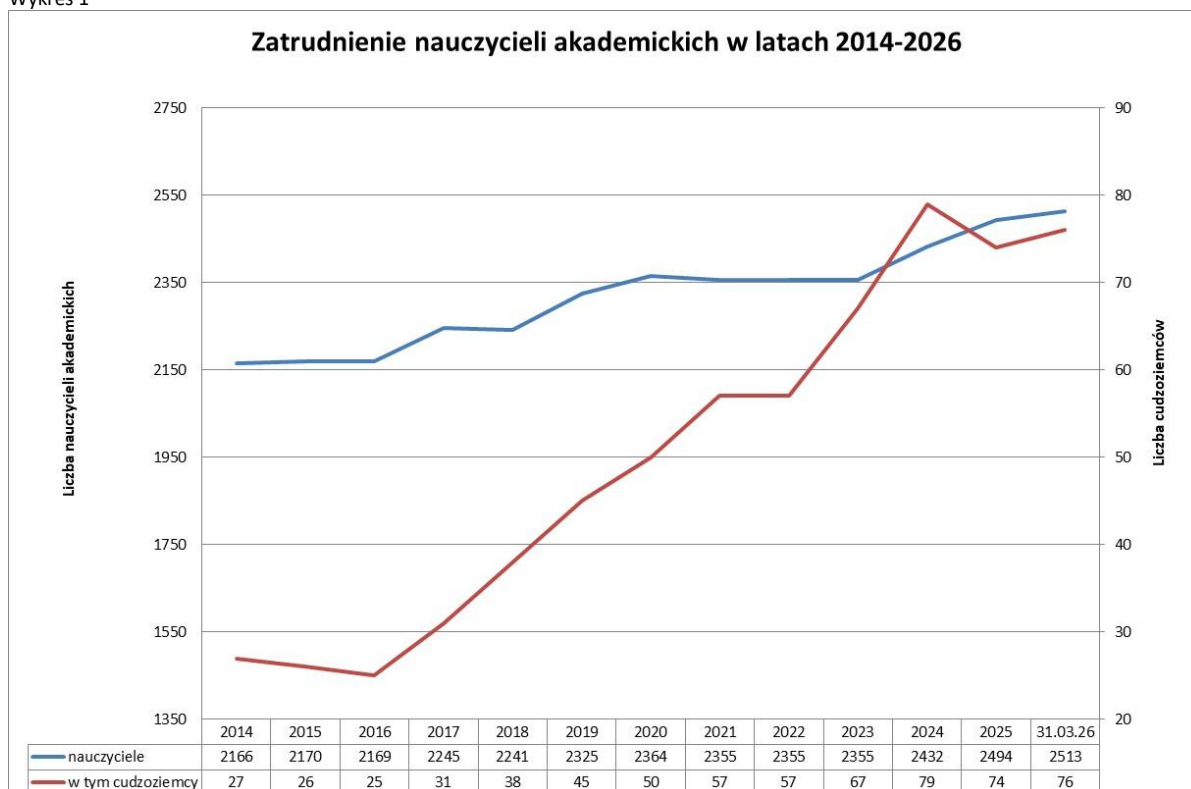
| Stanowisko            | liczba zatrudnionych nauczycieli poszczególnych grupach |                      |             |
|-----------------------|---------------------------------------------------------|----------------------|-------------|
|                       | badawcza                                                | badawcza-dydaktyczna | dydaktyczna |
| profesor              | 30                                                      | 238                  | 12          |
| profesor uniwersytetu | 29                                                      | 539                  | 25          |
| adiunkt               | 61                                                      | 701                  | 214         |
| wykładowca            |                                                         |                      | 36          |
| asystent              | 18                                                      | 202                  | 381         |
| lektor                |                                                         |                      | 8           |
| Razem                 | 138                                                     | 1680                 | 676         |

Tabela 9. Liczba nauczycieli akademickich w jednostkach w dniu 31.12.2025 r.

| Jednostki Organizacyjne                             | Liczba osób |
|-----------------------------------------------------|-------------|
| Wydział Chemii                                      | 85          |
| Wydział Filozofii i Nauk Społecznych                | 171         |
| Wydział Farmaceutyczny                              | 165         |
| Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | 163         |
| Wydział Humanistyczny                               | 186         |
| Wydział Lekarski                                    | 502         |
| Wydział Matematyki i Informatyki                    | 89          |
| Wydział Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych        | 171         |
| Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania            | 124         |
| Wydział Nauk Historycznych                          | 96          |
| Wydział Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie           | 46          |
| Wydział Nauk o Zdrowiu                              | 278         |
| Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej     | 59          |
| Wydział Prawa i Administracji                       | 91          |
| Wydział Sztuk Pięknych                              | 151         |
| Wydział Teologiczny                                 | 30          |

|                                              |      |
|----------------------------------------------|------|
| Instytut Studiów Zaawansowanych              | 19   |
| Uniwersyteckie Centrum Języków Obcych        | 29   |
| Uniwersyteckie Centrum Sportowe              | 16   |
| UJD Collegium Medicum                        | 21   |
| Jednostki Międzyuczelniane Collegium Medicum | 2    |
| Razem                                        | 2494 |

Wykres 1



### 3.2.1.1. Awanse nauczycieli akademickich

Prezydent RP w 2025 r. nadał tytuł naukowy 15 osobom (z tego 11 nauczycielom akademickim z jednostek organizacyjnych w Toruniu, 4 nauczycielom akademickim z Collegium Medicum). Dla porównania w 2024 r. tytuł naukowy otrzymało 16 pracowników (11 z jednostek organizacyjnych w Toruniu, 5 nauczycieli z Collegium Medicum).

Stopień naukowy doktora habilitowanego w 2025 r. uzyskało 23 nauczycieli akademickich (z tego 7 z Collegium Medicum). Stopień naukowy doktora w 2025 r. uzyskało 31 nauczycieli akademickich (z tego 16 z Collegium Medicum).

### 3.2.1.2. Funkcje kierownicze nauczycieli akademickich

W 2025 r. 550 nauczycieli akademickich pełniło funkcje kierownicze (w tym 124 w Collegium Medicum). Wśród tych osób znajdują się takie, które pełnią więcej niż jedną funkcję kierowniczą.

Tabela 12. Funkcje kierownicze na Uniwersytecie

|                                                                                                               |                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| rektor, prorektorzy, dziekani, prodziekani                                                                    | 75 osób<br>(w tym 16 w Collegium Medicum)   |
| dyrektorzy, zastępcy dyrektorów, kierownicy katedr i innych jednostek wydziałowych, pełnomocnicy              | 385 osób<br>(w tym 102 w Collegium Medicum) |
| kierownicy zakładów, pracowni w ramach instytutów i katedr, kierownicy klinik, kierownicy studium, centrum    | 19 osób<br>(w tym 1 w Collegium Medicum)    |
| kierownicy studiów podyplomowych, niestacjonarnych, doktoranckich i innych                                    | 29 osób<br>(w tym 2 w Collegium Medicum)    |
| przewodniczący rad dyscyplin oraz rad związanych z uczelnią badawczą, zastępcy przewodniczącego rad dyscyplin | 42 osoby<br>(w tym 3 w Collegium Medicum)   |
| Razem 550 pełnionych funkcji, w tym 124 w Collegium Medicum                                                   |                                             |

### 3.2.1.3. Urlopy naukowe

W 2025 r. 30 nauczycieli akademickich (w tym 2 z Collegium Medicum) korzystało z płatnego urlopu naukowego udzielonego na podstawie ustawy z dnia 20 lipca 2018 r. Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce.

### 3.2.1.4. Nagrody i wyróżnienia

W 2025 r. Rektor nagrodził łącznie 682 nauczycieli akademickich, w tym 538 w części toruńskiej oraz 144 w Collegium Medicum. Przyznano nagrody i wyróżnienia za osiągnięcia artystyczne, dydaktyczne, naukowe, organizacyjne oraz za całokształt dorobku naukowego.

Wśród przyznanych świadczeń znalazło się

- 96 nagród indywidualnych (94 w części toruńskiej, 2 w Collegium Medicum)
- nagrody zespołowe dla 250 nauczycieli akademickich (154 w części toruńskiej, 96 w Collegium Medicum)
- 336 wyróżnień indywidualnych i zespołowych (290 w części toruńskiej, 46 w Collegium Medicum).

Łączna kwota przyznanych nagród wyniosła 4 147 630 zł, w tym 3 147 230 zł w części toruńskiej oraz 1 000 400 zł w Collegium Medicum.

### 3.2.1.5. Odpowiedzialność dyscyplinarna nauczycieli akademickich

W 2025 r. rzecznicy dyscyplinarni ds. nauczycieli akademickich prowadzili 3 postępowania wyjaśniające (0 spraw w części toruńskiej, 3 sprawy w Collegium Medicum), w tym 1 postępowanie umorzono, 1 osobie udzielono kary upomnienia.

### 3.2.2. Pracownicy niebędący nauczycielami akademickimi

31 grudnia 2025 r. na Uniwersytecie Mikołaja Kopernika w Toruniu zatrudnionych było 2148 pracowników niebędących nauczycielami akademickimi, w tym 1519 w części toruńskiej oraz 629 w Collegium Medicum.

W tej liczbie 1879 osób było zatrudnionych w pełnym wymiarze czasu pracy (1333 w części toruńskiej i 546 w Collegium Medicum), natomiast 269 pracowników wykonywało pracę w niepełnym wymiarze czasu pracy (186 w części toruńskiej oraz 83 w Collegium Medicum).

W porównaniu z rokiem 2024 zatrudnienie w tej grupie pracowników zwiększyło się o 93 osoby, w tym o 51 w części toruńskiej oraz o 42 w Collegium Medicum.

31 grudnia 2025 r. na urloпах bezpłatnych i wychowawczych przebywało 14 pracowników, z czego 11 w części toruńskiej oraz 3 w Collegium Medicum.

W liczbie zatrudnionych w dniu 31 grudnia 2025 r. pracowników niebędących nauczycielami akademickimi 55,40 etatów było finansowanych ze środków Unii Europejskiej bez IDUB (z tego 33,85 etatów w części toruńskiej i 21,55 etatów w Collegium Medicum).

Tabela 10. Liczba pracowników niebędących nauczycielami akademickimi, stan na dzień 31.12.2025 r.

| Jednostki Organizacyjne                                                                                   | Liczba osób |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Administracja Uniwersytetu                                                                                | 901         |
| Akademickie Centrum Kultury i Sztuki "Od Nowa"                                                            | 14          |
| Archiwum UMK                                                                                              | 6           |
| Aula UMK                                                                                                  | 7           |
| Biblioteka Uniwersytecka                                                                                  | 139         |
| Centrum Przedsiębiorczości Akademickiej i Transferu Technologii Uniwersytetu Mikołaja Kopernika W Toruniu | 8           |
| Instytut Studiów Zaawansowanych                                                                           | 13          |
| Kopernikański Ośrodek Integracji                                                                          | 6           |
| Międzynarodowe Centrum Badań Kopernikańskich                                                              | 1           |
| Ośrodek Aktywności Studenckiej Kotłownia                                                                  | 5           |
| Ośrodek Analiz Statystycznych                                                                             | 3           |
| Uniwersytecka Rozgłośnia "Radio Sfera"                                                                    | 2           |
| Uniwersytecki Ośrodek Wsparcia i Rozwoju Osobistego                                                       | 3           |
| Uniwersyteckie Centrum Informatyczne                                                                      | 49          |
| Uniwersyteckie Centrum Języków Obcych                                                                     | 3           |
| Uniwersyteckie Centrum Sportowe                                                                           | 5           |
| Uniwersytet Otwarty Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu                                             | 3           |
| Wydawnictwo Naukowe UMK                                                                                   | 27          |
| Wydział Chemii                                                                                            | 35          |
| Wydział Filozofii i Nauk Społecznych                                                                      | 28          |
| Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej                                                       | 62          |
| Wydział Humanistyczny                                                                                     | 16          |

|                                                                                                                                    |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Wydział Matematyki i informatyki                                                                                                   | 13   |
| Wydział Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych                                                                                       | 59   |
| Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania                                                                                           | 19   |
| Wydział Nauk Historycznych                                                                                                         | 19   |
| Wydział Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie                                                                                          | 8    |
| Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej                                                                                    | 14   |
| Wydział Prawa i Administracji                                                                                                      | 18   |
| Wydział Sztuk Pięknych                                                                                                             | 30   |
| Wydział Teologiczny                                                                                                                | 3    |
| Wydział Farmaceutyczny                                                                                                             | 71   |
| Wydział Lekarski                                                                                                                   | 117  |
| Wydział Nauk o Zdrowiu                                                                                                             | 34   |
| UJP CM (Biblioteka Medyczna, Archiwum, Samodzielne Stanowisko ds. Doświadczeń nad Zwierzętami)                                     | 43   |
| UJD CM (Sekretariat Centrum Kształcenia w Języku Angielskim, Centrum Symulacji Medycznych, Studium Wychowania Fizycznego i Sportu) | 25   |
| Sekretariat Szkół Doktorskich                                                                                                      | 1    |
| Uniwersyteckie Centrum Informatyczne CM                                                                                            | 11   |
| Administracja i obsługa Collegium Medicum                                                                                          | 327  |
| Razem liczba pracowników w jednostkach organizacyjnych UMK:                                                                        | 2148 |

#### 2.2.2.1. Nagrody i wyróżnienia

Za osiągnięcia zawodowe w 2025 r. Rektor nagrodił 625 pracowników niebędącym nauczycielami akademickimi, w tym przyznał 609 nagród i wyróżnień indywidualnych oraz 16 nagród zespołowych (w części toruńskiej – 444 nagród i wyróżnień indywidualnych i 16 nagród zespołowych, w części bydgoskiej – 165) na łączną kwotę 1 456 280 zł (w części toruńskiej – 1 071 930 zł, w części bydgoskiej – 384 350 zł).

#### 3.2.2.2. Kary za naruszenie porządku i dyscypliny pracy

W 2025 r. zostały udzielone 4 kary pracownikom niebędącym nauczycielem akademickim zgodnie z art. 108 kodeksu pracy (w części toruńskiej 1 kara, w części bydgoskiej 3 kary).

#### 3.2.3. Odznaczenia państwowe i medale

W 2025 r. Prezydent RP nadał pracownikom UMK w Toruniu 71 Medali i Odznaczeń Państwowych – 24 Medale Złote za Długoletnią Służbę, 17 Medali Srebrnych za Długoletnią Służbę oraz 7 Medali Brązowych za Długoletnią Służbę.

Minister Edukacji Narodowej odznaczył 20 nauczycieli akademickich Medalem Komisji Edukacji Narodowej, 1 Medalem Srebrnym "Zasłużony dla Nauki Polskiej Sapientia et Veritas", 1 Medalem Brązowym "Zasłużony dla Nauki Polskiej Sapientia et Veritas".

Senat UMK przyznał 1 „Medal za zasługi położone dla rozwoju Uczelni” (dr. hab. Jerzemu Boehlke, prof. UMK).

### **3.2.4. Emerytury i renty**

W 2025 r. z powodu przejścia na emeryturę bądź rentę umowę o pracę rozwiązało 80 osób (61 w części toruńskiej oraz 19 w Collegium Medicum).

### **3.2.5. Zatrudnienie osób z niepełnosprawnościami**

Na koniec 2025 r. na uczelni było zatrudnionych 110 osób z niepełnosprawnościami (w tym 63 w części toruńskiej i 47 w Collegium Medicum).

## **3.3. Rozwój karier naukowych i zarządzanie talentami**

Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu wypracował kompleksowy i systemowy model wspierania rozwoju karier naukowych oraz zarządzania talentami, który w ostatnich latach uległ znaczącemu wzmocnieniu. Podejście to opiera się na analizie potrzeb pracowników oraz oczekiwań interesariuszy zewnętrznych, w tym instytucji finansujących badania, i pozostaje w pełnej zgodności z zasadami Human Resources Strategy for Researchers (HRS4R), w szczególności w zakresie zapewnienia równego dostępu do rozwoju oraz wysokiej jakości szkoleń.

Kluczowym elementem systemu jest szeroka i zróżnicowana oferta szkoleniowa, obejmująca zarówno kompetencje specjalistyczne, jak i przekrojowe. Szczególną rolę odgrywają szkolenia rozwijające kompetencje miękkie, które są niezbędne w nowoczesnym środowisku akademickim. W ramach tych działań organizowano warsztaty dotyczące m.in. prezentowania wyników badań różnym grupom odbiorców, przygotowywania konkurencyjnych wniosków w programie Horizon Europe oraz skutecznego aplikowania w konkursach MSCA. Szkolenia te były prowadzone przez ekspertów międzynarodowych, m.in. z Irlandii, co dodatkowo wzmacniało ich jakość i praktyczny wymiar.

Programy szkoleniowe są precyzyjnie dopasowane do etapów kariery naukowej. W przypadku badaczy na wczesnym etapie (R1), szkolenia koncentrują się na rozwijaniu samodzielności, kompetencji grantowych oraz umiejętności budowania sieci współpracy. Dla badaczy na poziomie R2–R3 szczególny nacisk położony jest na rozwój kompetencji przywódczych, zarządzanie projektami oraz kierowanie zespołami badawczymi. Z kolei dla pracowników na poziomie R4 szkolenia wzmacniają kompetencje strategiczne, zarządzanie jednostkami oraz powiązanie rozwoju indywidualnego z celami organizacyjnymi uczelni.

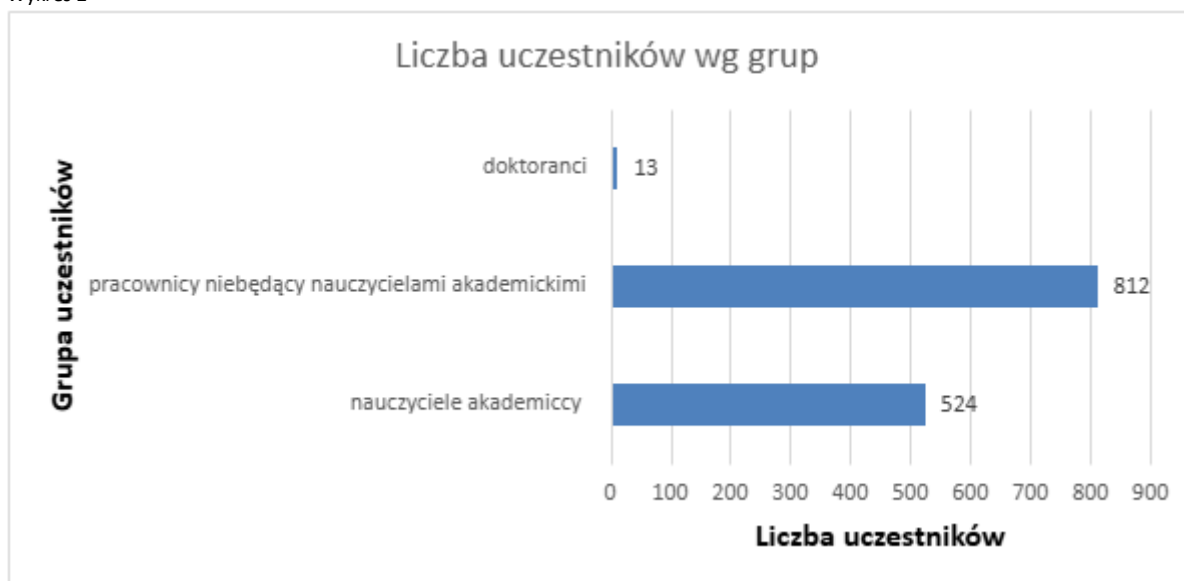
Istotnym elementem rozwoju organizacyjnego jest także wzmacnianie kompetencji kadry kierowniczej. Szkolenia obejmujące zagadnienia takie jak udzielanie informacji zwrotnej, rozwiązywanie konfliktów, podejmowanie decyzji czy zarządzanie zmianą przyczyniły się do podniesienia jakości zarządzania zespołami badawczymi. W praktyce przełożyło się to na bardziej efektywne funkcjonowanie jednostek organizacyjnych oraz poprawę jakości środowiska pracy, w tym zwiększenie transparentności i jakości komunikacji wewnętrznej. Równolegle rozwijane są działania wspierające dobrostan pracowników. W ramach programów szkoleniowych realizowano warsztaty dotyczące zarządzania stresem, przeciwdziałania mobbingowi, emisji głosu oraz utrzymania równowagi między życiem zawodowym a prywatnym. Działania te stanowią odpowiedź na rosnące obciążenia psychiczne związane z pracą akademicką i mają bezpośredni wpływ na ograniczenie ryzyka wypalenia zawodowego oraz zwiększenie satysfakcji z pracy. Ważnym aspektem systemu rozwoju jest również wzmacnianie kompetencji związanych z relacjami z interesariuszami. Szkolenia z zakresu asertywności, empatii, elastyczności komunikacyjnej oraz pracy z trudnym odbiorcą przyczyniają się do poprawy jakości współpracy zarówno wewnątrz uczelni, jak i z partnerami zewnętrznymi, w tym

przedstawicielami otoczenia społeczno-gospodarczego. Uczelnia zapewnia przy tym szeroką dostępność oferty szkoleniowej poprzez organizację zajęć w języku polskim i angielskim oraz w formatach stacjonarnych i zdalnych. Takie rozwiązanie gwarantuje równy dostęp do rozwoju kompetencji, w tym dla pracowników międzynarodowych, oraz wzmacnia inkluzywność środowiska pracy.

Tabela 11. Liczba uczestników według tematyki szkoleń

|                                                                                     |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Sztuczna inteligencja (AI) na uczelni                                               | 334  |
| Presentation Skills for Researcher                                                  | 54   |
| Zarządzanie zespołem dla kadry kierowniczej – Narzędzia Menedżera                   | 259  |
| Sztuczna inteligencja w dydaktyce akademickiej – warsztat praktyczny                | 109  |
| Strefa kursów                                                                       | 441  |
| Kurs języka angielskiego                                                            | 4    |
| Trening asertywności                                                                | 12   |
| Kurs języka polskiego                                                               | 1    |
| Zarządzanie sobą w czasie                                                           | 12   |
| Jak optymalnie i skutecznie motywować pracowników                                   | 12   |
| Międzypokoleniowa uczelnia                                                          | 16   |
| Zarządzanie zespołem międzypokoleniowym                                             | 11   |
| Stosunek pracy pracowników uczelni w świetle ustawy 2.0 i nowelizacji kodeksu pracy | 8    |
| Wprowadzenie do dydaktyki dorosłych – dla nowych pracowników                        | 13   |
| Intercultural competences                                                           | 16   |
| Zarządzanie stresem i przeciwdziałanie wypaleniu zawodowemu                         | 11   |
| Savoir vivre w pracy                                                                | 22   |
| E-learning – dla nowych pracowników                                                 | 14   |
| Razem                                                                               | 1349 |

Wykres 2



### 3.4. Renewal report – Human Resources Strategy for Researchers

W 2025 r. Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu kontynuował realizację strategii zarządzania zasobami ludzkimi zgodnej z zasadami HRS4R (HR Excellence in Research), wzmacniając standardy zatrudnienia, rozwoju pracowników oraz kultury organizacyjnej. Raport dostępny jest na stronie: [https://www.umk.pl/en/university/excellence-in-research/Renewal%20report%20\\_NCU\\_November%202025.pdf](https://www.umk.pl/en/university/excellence-in-research/Renewal%20report%20_NCU_November%202025.pdf).

Uczelnia potwierdziła wysoki poziom dojrzałości instytucjonalnej w obszarze polityki HR, w szczególności w zakresie etyki, przejrzystości procedur oraz wsparcia pracowników i środowiska akademickiego. Wdrożone rozwiązania obejmują m.in. rozwinięty system przeciwdziałania dyskryminacji i mobbingowi, funkcjonowanie rzecznika akademickiego oraz pełnomocników rektora, a także rozbudowane mechanizmy mediacji i odpowiedzialności dyscyplinarnej.

Istotnym elementem polityki personalnej jest również wzmacnianie kultury równego traktowania i inkluzywności, realizowane m.in. poprzez wdrożenie Planu Równości Płci oraz systemowe działania na rzecz bezpieczeństwa psychicznego i dobrostanu pracowników. Wsparcie to zapewniają wyspecjalizowane jednostki, w tym Uniwersyteckie Centrum Wsparcia i Rozwoju Osobistego.

W obszarze rekrutacji i zatrudnienia UMK stosuje zasady otwartej, przejrzystej i opartej na kompetencjach selekcji (OTM-R). Wdrożony dwujęzyczny system e-rekrutacji oraz centralizacja procesów kadrowych w ramach Działu Spraw Personalnych zwiększyły efektywność, spójność i transparentność działań HR. Jednocześnie zapewniono kandydatom szeroki dostęp do informacji oraz równy dostęp do zatrudnienia, w tym dla pracowników zagranicznych.

Uniwersytet rozwija kompleksowy system wsparcia warunków pracy i rozwoju zawodowego, obejmujący działania z zakresu wellbeing, równowagi praca–życie oraz integracji środowiska międzynarodowego. Szczególne znaczenie ma udział UMK w sojuszu YUFE, który umożliwia rozwój kompetencji pracowników, mobilność międzynarodową oraz wdrażanie dobrych praktyk europejskich w zakresie zarządzania kadrami.



W zakresie rozwoju kariery wdrożono system szkoleń i okresowej oceny pracowników, dostosowany do różnych grup zatrudnionych i etapów kariery, co sprzyja profesjonalizacji zarządzania talentami oraz planowaniu ścieżek rozwoju.

Jednocześnie zidentyfikowano obszary wymagające dalszego doskonalenia, w szczególności w zakresie zwiększenia dostępności informacji (m.in. poprzez tworzenie zintegrowanych platform informacyjnych), dalszej internacjonalizacji procesów HR oraz wzmocnienia działań komunikacyjnych i analitycznych wspierających zarządzanie personelem.

Podsumowując, UMK konsekwentnie rozwija nowoczesny, transparentny i prospołeczny model zarządzania zasobami ludzkimi, oparty na europejskich standardach, wspierający rozwój pracowników oraz budowę przyjaznego i inkluzywnego środowiska pracy.

#### **4. BADANIA NAUKOWE I PROJEKTY FINANSOWANE ZE ŹRÓDEŁ ZEWNĘTRZNYCH (Z WYŁĄCZENIEM FUNDUSZY STRUKTURALNYCH UE)**

##### **4.1. Projekty finansowane przez Narodowe Centrum Nauki**

##### **4.1.1. Wnioski złożone**

W 2025 r. złożono do NCN w części toruńskiej 310 wniosków grantowych kierowanych na łączną kwotę 302 126 632,00 zł.

Tabela 12. Wnioski grantowe złożone do NCN w 2025 r. (część toruńska)

| Lp.   | Jednostka                                           | Liczba wniosków | Kwota wnioskowana[zł] |
|-------|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|
| 1.    | Wydział Chemii                                      | 46              | 66 846 594,00         |
| 2.    | Wydział Filozofii i Nauk Społecznych                | 39              | 19 518 198,00         |
| 3.    | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | 66              | 79 877 656,00         |
| 4.    | Wydział Humanistyczny                               | 29              | 11 414 559,00         |
| 5.    | Wydział Matematyki i Informatyki                    | 10              | 4 996 207,00          |
| 6.    | Wydział Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych        | 37              | 55 154 005,00         |
| 7.    | Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania            | 10              | 3 269 449,00          |
| 8.    | Wydział Nauk Historycznych                          | 16              | 12 003 227,00         |
| 9.    | Wydział Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie           | 7               | 1 557 365,00          |
| 10.   | Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej     | 6               | 2 607 422,00          |
| 11.   | Wydział Prawa i Administracji                       | 14              | 6 766 313,00          |
| 12.   | Wydział Sztuk Pięknych                              | 3               | 1 155 258,00          |
| 13.   | Wydział Teologiczny                                 | 3               | 1 835 212,00          |
| 14.   | Biblioteka Uniwersytecka                            | 1               | 1 057 710,00          |
| 15.   | Interdyscyplinarne Centrum Nowoczesnych Technologii | 23              | 34 067 457,00         |
| Razem |                                                     | 310             | 302 126 632,00        |

W 2025 r. złożono do NCN w części bydgoskiej 51 wniosków grantowych kierowanych na łączną kwotę 36 250 456,00 zł.

Tabela 12a. Wnioski grantowe złożone do NCN w 2025 r. (część bydgoska)

| Lp.   | Jednostka              | Liczba wniosków | Kwota wnioskowana[zł] |
|-------|------------------------|-----------------|-----------------------|
| 1.    | Wydział Farmaceutyczny | 20              | 13 554 669,00         |
| 2.    | Wydział Lekarski       | 17              | 12 533 283,00         |
| 3.    | Wydział Nauk o Zdrowiu | 14              | 10 162 504,00         |
| Razem |                        | 51              | 36 250 456,00         |

#### 4.1.2. Granty przyznane

W 2025 r. NCN przyznało UMK 60 grantów w części toruńskiej na kwotę 41 718 305,00 zł.

W konkursach, których wyniki NCN ogłosiło w 2025 roku, współczynnik sukcesu w części toruńskiej wyniósł 19,35 % w porównaniu do 22,92 % w roku 2024.

Tabela 13. Granty przyznane przez NCN w 2025 r. (część toruńska)

| Lp.   | Jednostka                                           | Liczba grantów | Kwota przyznana[zł] |
|-------|-----------------------------------------------------|----------------|---------------------|
| 1.    | Wydział Chemii                                      | 8              | 2 824 628,00        |
| 2.    | Wydział Filozofii i Nauk Społecznych                | 8              | 2 747 966,00        |
| 3.    | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | 17             | 15 588 393,00       |
| 4.    | Wydział Humanistyczny                               | 3              | 365 495,00          |
| 5.    | Wydział Matematyki i Informatyki                    | 3              | 1 332 485,00        |
| 6.    | Wydział Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych        | 7              | 8 710 206,00        |
| 7.    | Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania            | 1              | 18 312,00           |
| 8.    | Wydział Prawa i Administracji                       | 1              | 651 741,00          |
| 9.    | Wydział Nauk Historycznych                          | 2              | 910 117,00          |
| 10.   | Wydział Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie           | 1              | 564 545,00          |
| 11.   | Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej     | 1              | 36 839,00           |
| 12.   | Wydział Sztuk Pięknych                              | 1              | 990 486,00          |
| 13.   | Biblioteka Uniwersytecka                            | 1              | 631 597,00          |
| 14.   | Interdyscyplinarne Centrum Nowoczesnych Technologii | 6              | 6 345 495,00        |
| Razem |                                                     | 60             | 41 718 305,00       |

W 2025 r. NCN przyznało UMK 7 grantów w części bydgoskiej na kwotę 3 039 359,00. W konkursach, których wyniki NCN ogłosiło w 2025 roku, współczynnik sukcesu w części bydgoskiej wyniósł 13,72 % w porównaniu do 14,59 % w roku 2024.

Tabela 13a. Granty przyznane przez NCN w 2025 r. (część bydgoska)

| Lp.   | Jednostka              | Liczba grantów | Kwota przyznana[ź] |
|-------|------------------------|----------------|--------------------|
| 1.    | Wydział Farmaceutyczny | 4              | 2 389 310,00       |
| 2.    | Wydział Lekarski       | 3              | 650 049,00         |
| Razem |                        | 7              | 3 039 359,00       |

#### 4.1.3. Granty realizowane

W 2025 r. na UMK w części toruńskiej realizowano 229 grantów NCN (w porównaniu do 225 grantów w roku 2024).

Tabela 14. Granty NCN realizowane w części toruńskiej w 2025 r.

| Lp.   | Jednostka                                           | Liczba grantów |
|-------|-----------------------------------------------------|----------------|
| 1.    | Wydział Chemii                                      | 23             |
| 2.    | Wydział Filozofii i Nauk Społecznych                | 20             |
| 3.    | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | 60             |
| 4.    | Wydział Humanistyczny                               | 21             |
| 5.    | Wydział Matematyki i Informatyki                    | 8              |
| 6.    | Wydział Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych        | 38             |
| 7.    | Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania            | 9              |
| 8.    | Wydział Nauk Historycznych                          | 14             |
| 9.    | Wydział Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie           | 5              |
| 10.   | Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej     | 7              |
| 11.   | Wydział Prawa i Administracji                       | 9              |
| 12.   | Wydział Sztuk Pięknych                              | 2              |
| 13.   | Wydział Teologiczny                                 | 1              |
| 14.   | Interdyscyplinarne Centrum Nowoczesnych Technologii | 12             |
| Razem |                                                     | 229            |

W 2025 r. na UMK w części bydgoskiej realizowano 23 granty NCN (w porównaniu do 22 grantów w roku 2024).

Tabela 14a. Granty NCN realizowane w części bydgoskiej w 2025 r.

| Lp.   | Jednostka              | Liczba grantów |
|-------|------------------------|----------------|
| 1.    | Wydział Farmaceutyczny | 13             |
| 2.    | Wydział Lekarski       | 4              |
| 3.    | Wydział Nauk o Zdrowiu | 5              |
| Razem |                        | 23             |

## 4.2. Projekty finansowane przez Narodowe Centrum Badań i Rozwoju

### 4.2.1. Wnioski złożone

W 2025 r. do Sekcji Projektów Krajowych Działu Wsparcia Badań i Projektów wpłynęły 2 wnioski na łączną kwotę 1 254 340,00 zł kierowane do Narodowego Centrum Badań i Rozwoju.

Tabela 15. Wnioski grantowe złożone do NCBiR w 2025 r. (część toruńska)

| Lp.   | Jednostka                                           | Liczba wniosków | Kwota wnioskowana [zł] |
|-------|-----------------------------------------------------|-----------------|------------------------|
| 1.    | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | 1               | 385 740,00             |
| 2.    | Interdyscyplinarne Centrum Nowoczesnych Technologii | 1               | 868 600,00             |
| Razem |                                                     | 2               | 1 254 340,00           |

W 2025 r. Collegium Medicum złożyło 1 wniosek kierowany do Narodowego Centrum Badań i Rozwoju dotyczący finansowania z funduszy strukturalnych (wykazany w części IV sprawozdania).

### 4.2.2. Granty przyznane

W 2025 r. Narodowe Centrum Badań i Rozwoju przyznało 2 granty na łączną kwotę 2 165 625,00 zł – granty w części toruńskiej.

Tabela 16. Granty przyznane przez NCBiR w 2025 r., niezależnie od roku złożenia wniosku (część toruńska)

| Lp.   | Jednostka                                           | Liczba grantów | Kwota przyznana [zł] |
|-------|-----------------------------------------------------|----------------|----------------------|
| 1.    | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | 1              | 376 250,00           |
| 2.    | Interdyscyplinarne Centrum Nowoczesnych Technologii | 1              | 1 789 375,00         |
| Razem |                                                     | 2              | 2 165 625,00         |

### 4.2.3. Granty realizowane

W 2025 r. w Sekcji Projektów Krajowych Działu Wsparcia Badań i Projektów (część toruńska) realizowano 10 projektów finansowanych z Narodowego Centrum Badań i Rozwoju na łączną kwotę 8 985 770,56 zł.

Tabela 17. Projekty NCBiR realizowane w 2025 r.

| Lp.   | Jednostka                                           | Liczba grantów | Kwota wydana [zł] |
|-------|-----------------------------------------------------|----------------|-------------------|
| 1.    | Wydział Chemii                                      | 1              | 1 499 500,00      |
| 2.    | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | 6              | 3 934 626,99      |
| 3.    | Wydział Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych        | 1              | 804 569,00        |
| 4.    | Interdyscyplinarne Centrum Nowoczesnych Technologii | 1              | 1 494 945,00      |
| 5.    | Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej     | 1              | 1 252 129,57      |
| Razem |                                                     | 10             | 8 985 770,56      |

W 2025 r. w Dziale Nauki i Projektów CM realizowano 3 projekty finansowane z Narodowego Centrum Badań i Rozwoju na łączną kwotę 3 022 392,89 zł.

Tabela 17a. Projekty NCBiR realizowane w 2025 r. (część bydgoska)

| Lp.   | Jednostka              | Liczba grantów | Kwota wydana[zł] |
|-------|------------------------|----------------|------------------|
| 1.    | Wydział Farmaceutyczny | 3              | 3 022 392,89     |
| Razem |                        | 3              | 3 022 392,89     |

#### 4.3. Projekty finansowane przez Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego

##### 4.3.1. Wnioski złożone

W 2025 r. do Sekcji Projektów Krajowych Działu Wsparcia Badań i Projektów wpłynęło 61 wniosków na łączną kwotę 26 832 630,55 zł kierowanych do Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego.

Tabela 18. Wnioski złożone do MNiSW w 2025 r. (część toruńska)

| Lp.   | Jednostka                                                       | Liczba wniosków | Kwota wnioskowana[zł] |
|-------|-----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|
| 1.    | Wydział Chemii                                                  | 9               | 2 497 997,00          |
| 2.    | Wydział Filozofii i Nauk Społecznych                            | 3               | 1 825 524,02          |
| 3.    | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej             | 8               | 1 995 040,06          |
| 4.    | Wydział Humanistyczny                                           | 5               | 1 140 852,56          |
| 5.    | Wydział Matematyki i Informatyki                                | 3               | 1 133 990,00          |
| 6.    | Wydział Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych                    | 3               | 458 080,00            |
| 7.    | Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania                        | 5               | 1 394 094,26          |
| 8.    | Wydział Nauk Historycznych                                      | 13              | 7 229 549,18          |
| 9.    | Wydział Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie                       | 0               | 0,00                  |
| 10.   | Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej                 | 0               | 0,00                  |
| 11.   | Wydział Prawa i Administracji                                   | 0               | 0,00                  |
| 12.   | Wydział Sztuk Pięknych                                          | 4               | 2 121 796,00          |
| 13.   | Wydział Teologiczny                                             | 0               | 0,00                  |
| 14.   | Biblioteka Uniwersytecka                                        | 3               | 2 583 826,27          |
| 15.   | Uczelniane Centrum Informatyczne                                | 0               | 0,00                  |
| 16.   | Interdyscyplinarne Centrum Nowoczesnych Technologii             | 0               | 0,00                  |
| 17.   | Centrum Przedsiębiorczości Akademickiej i Transferu Technologii | 2               | 2 282 961,20          |
| 18.   | Dział Promocji i Komunikacji                                    | 1               | 385 000,00            |
| 19.   | Międzynarodowe Centrum Badań Kopernikańskich                    | 2               | 1 783 920,00          |
| Razem |                                                                 | 61              | 26 832 630,55         |

W 2025 r. do Działu Nauki i Projektów CM wpłynęło 20 wniosków na łączną kwotę 28 536 081,93 zł kierowanych do Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego

Tabela 18a. Wnioski złożone do MNiSW w 2025r. (część bydgoska)

| Lp.   | Jednostka              | Liczba wniosków | Kwota wnioskowana[zł] |
|-------|------------------------|-----------------|-----------------------|
| 1.    | Wydział Farmaceutyczny | 4               | 5 876 727,00          |
| 2.    | Wydział Lekarski       | 13              | 21 879 513,99         |
| 3.    | Wydział Nauk o Zdrowiu | 3               | 779 840,94            |
| Razem |                        | 20              | 28 536 081,93         |

Tabela 19. Wnioski złożone do MNiSW w 2025 r. (część toruńska) w podziale na programy

| Lp.   | Nazwa programu                                  | Liczba wniosków | Kwota wnioskowana[zł] |
|-------|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|
| 1.    | Studenckie koła naukowe tworzą innowacje        | 1               | 70 000,00             |
| 2.    | Narodowy Program Rozwoju Humanistyki            | 19              | 15 050 648,03         |
| 3.    | Doskonała nauka                                 | 0               | 0,00                  |
| 4.    | Społeczna Odpowiedzialność Nauki                | 3               | 639 980,00            |
| 5.    | Nauka dla Rozwoju Społeczeństwa                 | 2               | 2 426 578,00          |
| 6.    | Wektory Nauki                                   | 4               | 348 337,00            |
| 7.    | Stypendium dla wybitnych młodych naukowców      | 22              | 4 074 840,00          |
| 8.    | Doktorat wdrożeniowy                            | 7               | 2 586 247,82          |
| 9.    | SPARK POLAND                                    | 1               | 300 000,00            |
| 10.   | SPUB i SPUB-I                                   | 0               | 0,00                  |
| 11.   | Perły nauki                                     | 0               | 0,00                  |
| 12.   | Inwestycje związane z działalnością naukową     | 0               | 0,00                  |
| 13.   | Dotacja celowa na dostęp do informacji naukowej | 0               | 0,00                  |
| 14.   | Zadania Zlecone przez Ministra                  | 2               | 1 336 000,00          |
| Razem |                                                 | 61              | 26 832 630,85         |

Tabela 19a. Wnioski złożone do MNiSW w 2025 r. (część bydgoska) w podziale na programy

| Lp.   | Nazwa programu                                                     | Liczba wniosków | Kwota wnioskowana[zł] |
|-------|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|
| 1.    | Doktorat wdrożeniowy                                               | 1               | 387 250,94            |
| 2.    | Dotacja na realizację inwestycji związanej z działalnością naukową | 8               | 24 634 607,31         |
| 3.    | Społeczna Odpowiedzialność Nauki                                   | 1               | 198 550,00            |
| 4.    | Stypendium dla wybitnych młodych naukowców                         | 7               | 1 358 280,00          |
| 5.    | Nauka dla Rozwoju Społeczeństwa                                    | 1               | 1 800 000,00          |
| 6.    | NAVOICA                                                            | 2               | 157 393,68            |
| Razem |                                                                    | 20              | 28 536 081,93         |

### 3.3.2. Granty przyznane

W 2025 r. Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego przyznało dla części toruńskiej 12 grantów na łączną kwotę 8 666 377,04 zł celem realizacji projektów i przedsięwzięć badawczych w ramach programów.

Tabela 20. Granty i dotacje przyznane przez MNiSW w 2025 r. (część toruńska)

| Lp. | Jednostka      | Liczba grantów | Kwota przyznana[zł] |
|-----|----------------|----------------|---------------------|
| 1.  | Wydział Chemii | 3              | 1 124 400,18        |

|       |                                                     |    |              |
|-------|-----------------------------------------------------|----|--------------|
| 2.    | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | 3  | 3 194 000,00 |
| 3.    | Wydział Humanistyczny                               | 2  | 1 304 649,00 |
| 4.    | Wydział Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych        | 1  | 1 011 022,00 |
| 5.    | Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania            | 1  | 337 447,46   |
| 6.    | Wydział Nauk Historycznych                          | 1  | 1 287 998,40 |
| 7.    | Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej     | 1  | 406 860,00   |
| Razem |                                                     | 12 | 8 666 377,04 |

W 2025 roku Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego przyznało dla części bydgoskiej Uniwersytetu 1 grant na łączną kwotę 387 250,94 zł.

Tabela 20a. Granty i dotacje przyznane przez MNiSW w 2025 r. (część bydgoska)

| Lp.   | Jednostka              | Liczba grantów | Kwota przyznana[zł] |
|-------|------------------------|----------------|---------------------|
| 1.    | Wydział Lekarski       | 0              | 0,00                |
| 2.    | Wydział Nauk o Zdrowiu | 1              | 387 250,94          |
| Razem |                        | 1              | 387 250,94          |

Tabela 21. Granty i dotacje przyznane przez MNiSW w 2025 r. (część toruńska) w podziale na programy

| Lp.   | Nazwa programu                       | Liczba grantów | Kwota przyznana[zł] |
|-------|--------------------------------------|----------------|---------------------|
| 1.    | Narodowy Program Rozwoju Humanistyki | 2              | 2 571 087,40        |
| 2.    | Doktorat wdrożeniowy                 | 4              | 1 461 847,64        |
| 3.    | SPUB i SPUB-I                        | 5              | 4 611 882,00        |
| 4.    | Wektory Nauki                        | 1              | 21 560,00           |
| Razem |                                      | 12             | 8 666 377,04        |

Tabela 21a. Granty i dotacje przyznane przez MNiSW w 2025 r. (część bydgoska) w podziale na programy

| Lp.   | Nazwa programu       | Liczba grantów | Kwota przyznana[zł] |
|-------|----------------------|----------------|---------------------|
| 1.    | Doktorat wdrożeniowy | 1              | 387 250,94          |
| Razem |                      | 1              | 387 250,94          |

#### 4.3.3. Granty realizowane

W 2025 r. w Sekcji Projektów Krajowych Działu Wsparcia Badań i Projektów realizowano 70 projektów finansowanych z Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego na łączną kwotę 39 913 047,49 zł.

Tabela 22. Granty MNiSW realizowane w części toruńskiej w 2025 r.

| Lp. | Jednostka      | Liczba grantów | Kwota wydana[zł] |
|-----|----------------|----------------|------------------|
| 1.  | Wydział Chemii | 10             | 6 232 574,06     |

|       |                                                     |    |               |
|-------|-----------------------------------------------------|----|---------------|
| 2.    | Wydział Filozofii i Nauk Społecznych                | 4  | 2 457 593,45  |
| 3.    | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | 13 | 9 624 987,32  |
| 4.    | Wydział Humanistyczny                               | 7  | 2 862 100,79  |
| 5.    | Wydział Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych        | 5  | 2 032 663,78  |
| 6.    | Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania            | 7  | 1 983 306,68  |
| 7.    | Wydział Nauk Historycznych                          | 9  | 8 446 756,25  |
| 8.    | Wydział Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie           | 2  | 1 855 244,00  |
| 9.    | Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej     | 2  | 1 294 680,00  |
| 10.   | Wydział Sztuk Pięknych                              | 1  | 80 500,00     |
| 11.   | Wydział Teologiczny                                 | 3  | 682 173,80    |
| 12.   | Biblioteka Uniwersytecka                            | 4  | 707 421,00    |
| 13.   | Uczelniane Centrum Informatyczne                    | 1  | 1 196 969,00  |
| 14.   | Interdyscyplinarne Centrum Nowoczesnych Technologii | 1  | 324 077,36    |
| 15.   | Dział Promocji i Komunikacji                        | 1  | 132 000,00    |
| Razem |                                                     | 70 | 39 913 047,49 |

W 2025 r. w Dziale Nauki i Projektów CM realizowano 5 projektów finansowanych z Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego na łączną kwotę 3 410 664,94 zł.

Tabela 22a. Granty MNISW realizowane w 2025 r. (część bydgoska)

| Lp.   | Jednostka              | Liczba grantów | Kwota wydana[zł] |
|-------|------------------------|----------------|------------------|
| 1.    | Wydział Lekarski       | 2              | 2 708 664,00     |
| 2.    | Wydział Nauk o Zdrowiu | 3              | 702 000,94       |
| Razem |                        | 5              | 3 410 664,94     |

Tabela 23. Granty MNISW realizowane w części toruńskiej w 2025 r. z podziałem na programy

| Lp. | Nazwa programu                             | Liczba grantów | Kwota wydana[zł] |
|-----|--------------------------------------------|----------------|------------------|
| 1.  | Doskonała nauka                            | 3              | 237 830,00       |
| 2.  | Społeczna Odpowiedzialność Nauki           | 5              | 839 421,00       |
| 3.  | Nauka dla Społeczeństwa                    | 3              | 2 422 719,25     |
| 4.  | Stypendium dla wybitnych młodych naukowców | 11             | 1 988 910,00     |
| 5.  | Doktorat wdrożeniowy                       | 15             | 4 845 021,38     |
| 6.  | Perły Nauki                                | 7              | 1 485 025,40     |
| 7.  | Polska Metrologia                          | 2              | 1 314 500,00     |
| 8.  | Narodowy Program Rozwoju Humanistyki       | 13             | 12 575 869,04    |
| 9.  | SPUB i SPUB-I                              | 11             | 14 203 751,42    |



|  |       |    |               |
|--|-------|----|---------------|
|  | Razem | 70 | 39 913 047,49 |
|--|-------|----|---------------|

Tabela 23a. Granty MNiSW realizowane w części bydgoskiej w 2025 r. z podziałem na programy

| Lp.   | Nazwa programu         | Liczba grantów | Kwota wydana[zł] |
|-------|------------------------|----------------|------------------|
| 1.    | Doktorat wdrożeniowy   | 1              | 387 250,94       |
| 2.    | SPUB i SPUB-I          | 1              | 2 468 664,00     |
| 3.    | Perły Nauki            | 1              | 240 000,00       |
| 4.    | Premia na Horyzoncie 2 | 2              | 314 750,00       |
| Razem |                        | 5              | 3 410 664,94     |

#### 4.4. Programy Ministra Kultury i Dziedzictwa Narodowego

W 2025 r. złożono 2 wnioski do programu "Ochrona Zabytków Archeologicznych" na łączną kwotę 92 800 zł. Obydwa wnioski uzyskały finansowanie. W 2025 r. realizowano 3 projekty finansowane z Narodowego Instytutu Dziedzictwa, program "Ochrona Zabytków Archeologicznych" na łączną kwotę 196 800 zł.

#### 4.5. Projekty międzynarodowe realizowane w Sekcji Projektów Międzynarodowych Działu Wsparcia Badań i Projektów

W 2025 r. UMK złożył 61 wniosków o finansowanie projektów międzynarodowych, w tym 53 wnioski z części toruńskiej uniwersytetu oraz 8 wniosków w części bydgoskiej, łącznie do 12 programów.

Tabela 24. Wnioski o projekty międzynarodowe złożone w 2025 r. (część toruńska)

| Lp.   | Jednostka                                           | Liczba wniosków |
|-------|-----------------------------------------------------|-----------------|
| 1.    | Dział Wsparcia Badań i Projektów                    | 1               |
| 2.    | Wydział Chemii                                      | 9               |
| 3.    | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | 19              |
| 4.    | Wydział Filozofii i Nauk Społecznych                | 6               |
| 5.    | Wydział Humanistyczny                               | 2               |
| 6.    | Wydział Matematyki i Informatyki                    | 1               |
| 7.    | Wydział Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych        | 4               |
| 8.    | Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania            | 1               |
| 9.    | Wydział Nauk Historycznych                          | 1               |
| 10.   | Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej     | 4               |
| 11.   | Wydział Prawa i Administracji                       | 4               |
| 12.   | Wydział Teologii                                    | 1               |
| Razem |                                                     | 53              |

Tabela 24a. Wnioski o projekty międzynarodowe złożone w 2025 r. (część bydgoska)

| Lp.   | Jednostka              | Liczba wniosków |
|-------|------------------------|-----------------|
| 1.    | Wydział Farmaceutyczny | 1               |
| 2.    | Wydział Nauk o Zdrowiu | 7               |
| Razem |                        | 8               |

Tabela 25. Wnioski o projekty międzynarodowe złożone w 2025 r. w podziale na programy (część toruńska i bydgoska)

| Lp.   | Nazwa programu                                                            | Liczba wniosków<br>(część toruńska) | Liczba wniosków<br>(część bydgoska) |
|-------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| 1.    | AMIF (Asylum, Migration and Integration Fund)                             | 1                                   |                                     |
| 2.    | CBE JU (Circular Bio-based Europe Joint Undertaking)                      | 2                                   |                                     |
| 3.    | Digital Europe Programme                                                  | 1                                   |                                     |
| 4.    | UGC (University Grant Committee)                                          | 1                                   |                                     |
| 5.    | ERC (European Research Council)                                           | 2                                   |                                     |
| 6.    | ESA (European Space Agency)                                               | 1                                   |                                     |
| 7.    | EPM (European Partnership on Metrology)                                   | 2                                   |                                     |
| 8.    | Horyzont Europa (w tym EIC, CERV, DUT, ERC, MSCA, RIA, Water4all, WIDERA) | 40                                  | 8                                   |
| 9.    | M-ERA.NET (Materials Research and Innovation Network)                     | 1                                   |                                     |
| 10.   | QuantERA (European Research Area Network for Quantum Technologies)        | 1                                   |                                     |
| 11.   | WISEGRAD (International Visegrad Fund)                                    | 1                                   |                                     |
| Razem |                                                                           | <b>53</b>                           | <b>8</b>                            |

W roku 2025 UMK otrzymał finansowanie 9 wniosków. Łącznie w 2025 roku realizowano 40 projektów międzynarodowych, w tym 32 projekty w części toruńskiej i 8 w części bydgoskiej uniwersytetu.

Tabela 25a. Granty międzynarodowe przyznane w 2025 r. (część toruńska)

| Lp. | Wydział/Jednostka                                   | Akronim           | Tytuł projektu                                                                                                                              | Koordynator                                             | Budżet projektu | Udział środków EU | Budżet UMK     |
|-----|-----------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|----------------|
| 1.  | Wydział Filozofii i Nauk Społecznych                | CHOICES           | Children`s Honest and Deceptive Behaviour during School Transitions: Developmental insights from three European Educational Systems CHOICES | University of Zurich                                    | € 1 027 488,00  | € 1 027 488,00    | € 330 980,00   |
| 2.  | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | MetCTG            | Metrology for comparable and trustworthy greenhouse gas remote sensing datasets                                                             | Physikalish-Technische Bundesanstalt (lider)            | € 3 288 000,00  | € 3 288 000,00    | € 225 000,00   |
| 3.  | Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania            | AI4FTCH           | AI for FinTech Copernicus Hub                                                                                                               | Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu                | € 3 350 000,00  | € 3 350 000,00    | € 1 500 000,00 |
| 4.  | Wydział Filozofii i Nauk Społecznych                | FRIDA             | Fostering rights and agency with girls and women with disability from culturally minoritised groups                                         | Universitat Autònoma de Barcelona UAB                   | € 1 738 470,00  | € 1 738 470,00    | € 140 280,00   |
| 5.  | Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej     | SETTI V4          | Soil Education through Tourism Initiatives (SETTI V4)                                                                                       | Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu                | € 33 000,00     | € 33 000,00       | € 33 000,00    |
| 6.  | Wydział Prawa i Administracji                       | DIGIVOTE          | Enhancing Trust, Transparency, and Engagement in Digital Voting                                                                             | EVRO-SREDOZEMSKA UNIVERZA EURO-MEDITERRANEAN UNIVERSITY | € 239,635,00    | € 239,635,00      | € 31 168,04    |
| 7.  | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | PIAST AIF         | PIAST AI Factory                                                                                                                            | Instytut Chemii Bioorganicznej Polskiej Akademii Nauk   | € 12 500 000,00 | € 6 250 000,00    | € 650 000,00   |
| 8.  | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | Qurious           | Quantum Research and Innovation in Optical clocks for Upcoming Scientists                                                                   | UNIVERSITEIT VANAMSTERDAM (UvA)                         | € 4 642 371,72  | € 4 642 371,72    | € 251 150,76   |
| 9.  | Wydział Nauk Historycznych                          | Claims Conference | The Conference on Jewish Material Claims Against Germany ("Claims Conference")                                                              | Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu                | € 150 000,00    | € 150 000,00      | € 150 000,00   |

Tabela 26. Projekty międzynarodowe realizowane w 2025 r. (część toruńska)

| Lp. | Wydział/Jednostka                                   | Akronim              | Tytuł projektu                                                                                                                                              | Koordynator                                                    | Budżet projektu | Udział środków EU | Budżet UMK   |
|-----|-----------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|--------------|
| 1.  | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | MoSaiQC              | Modular Systems for Advanced Integrated Quantum Clocks                                                                                                      | University of Amsterdam                                        | € 4 138 257,96  | € 4 138 257,96    | € 454 957,20 |
| 2.  | Wydział Filozofii i Nauk Społecznych                | MOSAIC               | Modalities in Substructural Logics: Theory, Methods and Applications                                                                                        | Agencia Estatal Consejo Superior Deinvestigaciones Cientificas | € 1 016 600,00  | € 1 016 600,00    | € 23 000,00  |
| 3.  | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | ORP                  | Opticon RadioNet Pilot                                                                                                                                      | Centre National de la Recherche Scientifique (CNRS)            | € 15 000 000,00 | € 15 000 000,00   | € 185 000,00 |
| 4.  | Wydział Filozofii i Nauk Społecznych                | EUROFUSION 2021-2025 | Implementation of activities described in the Roadmap to Fusion during Horizon Europe through a joint programme of the members of the EUROfusion consortium | Instytut Fizyki Plazmy i Laserowej Mikrosyntezy IFPLM          | € 15 250,00     | € 7 625,00        | € 15 250,00  |
| 5.  | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | ISOGG/ESA            | Improved Spectroscopy for Carbon Dioxide, Oxygen, and Water Vapour Satellite Measurements                                                                   | Deutsches Zentrum fur Luft-und Raumfahrt e.V. (DLR)            | 0               | € 69 999,00       | € 69 999,00  |
| 6.  | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | ESA AO10471          | CCSDS STANDARDISED RANGING FOR OPTICAL COMMUNICATION TERMINALS                                                                                              | Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu                       | € 400 000,00    | € 400 000,00      | € 161 400,00 |
| 7.  | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | SEQUOIA              | e: SENSING USING QUANTUM OCT WITH AI                                                                                                                        | Organisation - NKT PHOTONICS A/S                               | € 6 435 635,00  | € 6 435 635,00    | € 356 750,00 |
| 8.  | Wydział Prawa i Administracji                       | RED-SPINEL           | Responding to emerging dissensus: supranational instruments & norms of European liberal democracy                                                           | Organisation - UNIVERSITE LIBRE DE BRUXELLES - ULB             | € 2 975 808,75  | € 2 975 808,75    | € 118 500,00 |
| 9.  | Wydział Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych        | HOTBIO               | A holistic approach to training a new generation of scientists in marine biodiscovery                                                                       | UNIVERSITETET I TROMSOE - NORGES ARKTISKE UNIVERSITET - UIT    | € 2 379 736,80  | € 2 379 736,80    | € 226 512,00 |
| 10. | Wydział Fizyki, Astronomii i                        | AQuRA                | Advanced quantum clock for real-                                                                                                                            | Universiteit Van Amsterdam                                     | € 8 897 135,00  | € 8 897 135       | € 342 500,00 |

|     |                                                     |               |                                                                                               |                                                                                          |                 |                |                |
|-----|-----------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|
|     | Informatyki Stosowanej                              |               | world applications                                                                            |                                                                                          |                 |                |                |
| 11. | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | DRESSED-pCCD  | Devising Reliable Electronic Structure Schemes through Eclectic Design                        | Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu                                                 | € 1 218 088,00  | € 1 218 088,00 | € 1 218 088,00 |
| 12. | Wydział Chemii                                      | SENS4CORN     | Novel optical nanocomposite sensors for analysis of micro and macro elements in corplants     | Latvijas Universitate                                                                    | € 1 048 800,00  | € 1 048 800,00 | € 59 800,00    |
| 13. | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | H2TRAP        | New experimental methods for trapping cold molecular hydrogen                                 | Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu                                                 | € 1 923 239,00  | € 1 923 239,00 | € 1 923 239,00 |
| 14. | Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej     | YUFE4Postdocs | Young Universities for the Future of Europe - Postdoc programme                               | Universiteit Antwerpen                                                                   | € 14 171 349,00 | € 7 307 280,00 | € 1 097 948,00 |
| 15. | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | DEPOT         | A new dosimetric emergency protocol based on natural quartz                                   | Universita degli Studi Milano-Bicocca                                                    | € 327 000,00    |                | € 59 900,00    |
| 16. | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | BE-LIGHT      | BE-LIGHT Improving BioMedical diagnosis through LIGHT-based technologies and machine learning | UNIVERSITAT POLITECNICA DE CATALUNYA - UPC                                               | € 2 525 220,00  | € 2 525 220,00 | € 226 512,00   |
| 17. | Wydział Chemii                                      | Chim-Sep      | Chemistry improvement thanks to Separation by membrane processes                              | UNIVERSITE DE RENNES (UNIVREN),                                                          | € 3 379 543,00  | € 3 379 543,00 | € 226 512,00   |
| 18. | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | TOCK          | Transportable optical clocks for key comparisons                                              | Physikalisch-Technischer Pruefdienst des Bundesamt fuer Eich- und Vermessungswesen (PTB) | € 2 353 250,25  |                | € 60 000,00    |
| 19. | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | PriSpecTemp   | Primary spectrometric thermometry for gases                                                   | Physikalisch-Technischer Pruefdienst des Bundesamt fuer Eich- und Vermessungswesen (PTB) | € 1 779 064,24  |                | € 170 000,00   |
| 20. | Wydział Chemii                                      |               | Central European network for wider application of electrospun 21.nanofibers                   | Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu                                                 | € 10 000,00     |                | € 10 000,00    |
| 21. | Wydział Teologiczny                                 | ECLAS         | Equipping Christian Leadership in an Age of Science: Phase 4                                  | Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu                                                 | £208 000,00     |                | £208 000,00    |

|     |                                                     |                   |                                                                                                                                         |                                                                                          |                 |                 |                |
|-----|-----------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|
| 22. | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | AO11078           | Quantum Key Distribution High-Rate Detector Predevelopment (4S SAGA)                                                                    | Arobs Polska Sp. Z o.o.                                                                  | € 241 000,00    |                 | € 241 000,00   |
| 23. | Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej     | POLARIN           | POLARIN: POLAR RESEARCH INFRASTRUCTURE NETWORK                                                                                          | ALFRED-WEGENER-INSTITUT HELMHOLTZ-ZENTRUM FÜR POLAR-UND MEERESFORSCHUNG (AWI)            | € 14 588 114,00 | € 14 588 114,00 | € 105 301,25   |
| 24. | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | PHYMOL            | Physics, Accuracy and Machine Learning: Towards the next-generation of Molecular Potentials                                             | Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu                                                 | € 2 548 231,20  | € 2 548 231,20  | € 453 024,00   |
| 25. | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | ACME              | Astrophysics Center for Multimessenger studies in Europe                                                                                | Astrophysics Center for Multimessenger studies in Europe                                 | € 14 499 999,25 | € 14 499 999,25 | € 15 001,00    |
| 26. | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | CoCoRICO          | Controlled confinement to reduce the inaccuracy of clocks based on optical lattices                                                     | Observatoire de Paris (OBSPARIS)                                                         | € 1 746 563,45  | € 1 746 563,45  | € 175 000,00   |
| 27. | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | COMOMET           | Fundamental physical metrology with cold molecules                                                                                      | Istituto Nazionale di Ricerca Metrologica (INRIM)                                        | € 1 204 750,00  | € 1 204 750,00  | € 70 000,00    |
| 28. | Wydział Nauk Historycznych                          | Claims Conference | Claims Conference University Partnership in Holocaust Studies Lecturer                                                                  | Umowa UMK – Claims Conference                                                            | € 21 000,00     |                 | € 21 000,00    |
| 29. | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | MetCTG            | Metrology for comparable and trustworthy greenhouse gas remote sensing datasets                                                         | Physikalisch-Technischer Pruefdienst des Bundesamt fuer Eich- und Vermessungswesen (PTB) | € 3 233 905,00  | € 3 233 905,00  | € 225 000,00   |
| 30. | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | Qurious           | Quantum Research and Innovation in Optical clocks for Upcoming Scientists                                                               | UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM(UvA)                                                          | € 4 642 371,72  | € 4 642 371,72  | € 251 150,76   |
| 31. | Interdyscyplinarne Centrum Nowoczesnych Technologii | EUROpest          | A Novel Understanding of Pandemic Disease in Preindustrial Europe (1300-1800): Combining History, Machine Learning and Natural Sciences | UNIwersytet MIKOŁAJA KOPERNIKA (UMK)                                                     | € 9 999 375,00  | € 9 999 375,00  | € 2 404 125,00 |
| 32. | Wydział Filozofii i Nauk Społecznych                | CHOICES           | Children's Honest and Deceptive Behaviour during School Transitions: Developmental                                                      | University of Zurich                                                                     | € 1 027 488,00  | € 1 027 488,00  | € 330 980,00   |

|  |  |  |                                                            |  |  |  |  |
|--|--|--|------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
|  |  |  | insights from three European educational systems (CHOICES) |  |  |  |  |
|--|--|--|------------------------------------------------------------|--|--|--|--|

Tabela 26a. Projekty międzynarodowe realizowane w 2025 roku (część bydgoska)

| Lp | Wydział                | akronim         | tytuł projektu                                                                                                                                                       | Koordynator                                                             | Budżet projektu | Udział środków EU | Budżet UMK   |
|----|------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|--------------|
| 1. | Wydział Nauk o Zdrowiu | CHECK - ID      | Enhancing patient-healthcare provider communication practices for people with intellectual disabilities to improve quality of life: towards an e-health intervention | University of Greenwich, London UK                                      | 9 250 000.00 €  | 9 250 000.00 €    | 875 00.00 €  |
| 2. | Wydział Nauk o Zdrowiu | Empower-ID      | Empowering Persons with Intellectual Disabilities through Trilateral Communication Excellence and Virtual Reality Innovative Solutions                               | ENSPIRE SCIENCE PT, UNIPESSOAL LDA                                      | 9 375 000.00 €  | 9 375 000.00 €    | 875 000.00 € |
| 3. | Wydział Nauk o Zdrowiu | ID CAN          | Improving Quality of Life and cancer care for persons with intellectual disabilities in Europe                                                                       | Nicolaus Copernicus University (Poland)                                 | 7 853 000.00 €  | 7 853 000.00 €    | 875 000.00 € |
| 4. | Wydział Nauk o Zdrowiu | EUGOA           | EUropean&Genetics and Omics for climate-smart&integrated&Animal systems                                                                                              | Aarhus Universitet                                                      | 5 804 709.24 €  | 5 804 709.24 €    | 237 062.50 € |
| 5. | Wydział Nauk o Zdrowiu | CAPS and STRIPS | Smart Fertiliser Capsules & Strips for Soil Health and Microplastic-Free Farming                                                                                     | ROYAL MELBOURNE INSTITUTE OF TECHNOLOGY SPAIN SL RMIT EUROPE            | 3 679 447.50 €  | 3 679 447.50 €    | 243 125.00 € |
| 6. | Wydział Nauk o Zdrowiu | SOILGEN-T       | Capture the Future Soil Now: the Garden of Eden for Tomorrow                                                                                                         | Fundacja Art & Science Synergy Foundation / Art & Science Node (Poland) | 150 000.00 €    | 150 000.00 €      | 40 000.00 €  |
| 7. | Wydział Nauk o Zdrowiu | DREAMS          | Developing Resilient and Eco-friendly Advanced delivery systems for Multifunctional applicationS                                                                     | PROCTER & GAMBLE SERVICES COMPANY NV (BELGIUM)                          | 1 941 464.70 €  | 1 941 464.70 €    | 125 575.38 € |
| 8. | Wydział Farmaceutyczny | XMET            | Metrology to ensure rapid and accurate diagnostic response to                                                                                                        | LGC, United Kingdom                                                     | 2 028 000.00 €  | 1 435 000.00 €    | 40 000.00 €  |

|  |  |  |                                          |  |  |  |  |
|--|--|--|------------------------------------------|--|--|--|--|
|  |  |  | current and emerging infectious diseases |  |  |  |  |
|--|--|--|------------------------------------------|--|--|--|--|

#### 4.6. Projekty finansowane ze środków programu Inicjatywa Doskonałości – Uczelnia Badawcza (IDUB)

W 2025 r. złożono 553 wnioski na kwotę ponad 33 mln zł na projekty finansowane w ramach programu IDUB, a dofinansowanie otrzymało 274 laureatów na kwotę 15 923 918,96 zł.

Tabela 27. Projekty finansowane w ramach konkursów programu Inicjatywa Doskonałości – Uczelnia Badawcza

| Konkurs                                     | Liczba wniosków | Kwota [zł]    | Liczba laureatów | Kwota [zł]    | Liczba pracowników nagrodzonych w konkursie | Liczba doktorantów nagrodzonych w konkursie | Liczba studentów nagrodzonych w konkursie | Panel ST (nauki ścisłe i techniczne) |                      | Panel HS (nauki humanistyczne, społeczne i o sztuce) |                      | Panel NZ (nauki o życiu) |                      | Liczba beneficjentów |          |                   | Wskaźnik sukcesu |
|---------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------|---------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------------------------------|----------------------|------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|----------------------|----------|-------------------|------------------|
|                                             |                 |               |                  |               |                                             |                                             |                                           | liczba laureatów                     | przyznana kwota [zł] | liczba laureatów                                     | przyznana kwota [zł] | liczba laureatów         | przyznana kwota [zł] | kobiet               | mężczyzn | młodych naukowców |                  |
| Publikacje 2025                             | 64              | 960 457,12    | 54               | 830 713,52    | 54                                          | 0                                           | 0                                         | 14                                   | 309 771,35           | 9                                                    | 120 000,00           | 31                       | 400 942,17           | 24                   | 30       | 10                | 84,38            |
| Publikacje dla doktorantów 2025             | 7               | 83 189,08     | 7                | 83 189,08     | 0                                           | 7                                           | 0                                         | 2                                    | 30 000,00            | 2                                                    | 16 000,00            | 3                        | 37 189,08            | 5                    | 2        | 7                 | 100              |
| Grants4NCUStudents 10                       | 43              | 211 917,83    | 36               | 175 791,53    | 0                                           | 27                                          | 9                                         | 11                                   | 54 834,00            | 7                                                    | 34 962,00            | 18                       | 85 995,53            | 24                   | 12       | 27                | 83,72            |
| Mobilności dla pracowników i doktorantów    | 48              | 988 708,18    | 44               | 897 844,47    | 31                                          | 13                                          | 0                                         | 7                                    | 152 943,48           | 24                                                   | 497 650,69           | 13                       | 247 250,30           | 24                   | 20       | 20                | 91,67            |
| Granty na granty europejskie 2025           | 7               | 347 970,00    | 6                | 299 200,00    | 6                                           | 0                                           | 0                                         | 4                                    | 194 000,00           | 2                                                    | 105 200,00           | 0                        | 0,00                 | 3                    | 3        | 2                 | 85,71            |
| Mobilności dla pracowników 11               | 93              | 2000 489,55   | 36               | 1 050 192,18  | 36                                          | 0                                           | 0                                         | 8                                    | 241 666,63           | 17                                                   | 477 280,89           | 11                       | 331 244,66           | 11                   | 25       | 7                 | 38,71            |
| Wybór zespołów badawczych POB               | 46              | 27 505 470,00 | 20               | 11 997 820,00 | 269                                         | 24                                          | 14                                        | 10                                   | 5 998 600,00         | 6                                                    | 3 599 220,00         | 4                        | 2 400 000,00         | 139                  | 168      | 1                 | 43,48            |
| Mobilności dla doktorantów 8                | 28              | 431 600,00    | 23               | 358 580,00    | 0                                           | 23                                          | 0                                         | 5                                    | 80 120,00            | 8                                                    | 128 400,00           | 10                       | 150 060,00           | 16                   | 7        | 23                | 82,14            |
| Mobilności dla studentów SMART1-3, edycja 7 | 32              | 325 515,00    | 9                | 90 715,00     | 0                                           | 0                                           | 9                                         | 0                                    | 0,00                 | 9                                                    | 90 715,00            | 0                        | 0,00                 | 7                    | 2        | 0                 | 28,13            |
| Szkolenia dla doktorantów 2025              | 21              | 92 873,18     | 18               | 82 873,18     | 0                                           | 18                                          | 0                                         | 6                                    | 27 292,00            | 7                                                    | 30 581,18            | 5                        | 25 000,00            | 10                   | 8        | 18                | 85,71            |
| Program COOP                                | 164             | 57 000,00     | 21               | 57 000,00     | 0                                           | 0                                           | 21                                        | 6                                    | 17 000,00            | 14                                                   | 36 000,00            | 1                        | 4 000,00             | 14                   | 7        | 0                 | 12,80            |
| Łącznie                                     | 553             | 33 005 189,94 | 274              | 15 923 918,96 | 396                                         | 112                                         | 53                                        | 73                                   | 7 106 224,76         | 105                                                  | 5 136 009,76         | 96                       | 3 681 681,74         | 148                  | 126      | 115               | 49,55            |



## V. PROJEKTY REALIZOWANE W RAMACH FINANSOWANIA Z UDZIAŁEM ŚRODKÓW Z FUNDUSZY STRUKTURALNYCH UE

Projekty realizowane przez UMK w 2025 r., w których finansowanie pochodziło z funduszy strukturalnych UE w ramach dwóch perspektyw finansowych 2014-2020 i 2021-2027, wdrażane były łącznie w części toruńskiej i bydgoskiej w ramach 6 Programów Operacyjnych:

- Programu Rozwoju Obszarów Wiejskich (PROW)
- Krajowego Planu Odbudowy i Zwiększania Odporności (KPO)
- Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko 2021-2027 (FEnIKS)
- Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki 2021-2027 (FENG)
- Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego 2021-2027 (FERS)
- Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021-2027 (FEKP).

W 2025 r. Uniwersytet realizował łącznie 26 projektów współfinansowanych ze środków funduszy strukturalnych UE, z czego 21 projektów w części toruńskiej i 5 projektów w części bydgoskiej, bez projektów realizowanych wspólnie przez część bydgoską i toruńską. Łączna kwota realizowanych projektów wynosi 293 626 870,76 zł (w części toruńskiej – 130 225 157,82 zł, w Collegium Medicum – 163 401 712,94 zł).

Tabela 28. Projekty realizowane w 2025 r. (część toruńska i bydgoska)

| Lp. | Jednostka/Nazwa Programu                  | KPO | PROW | FEnIKS | FENG | FERS | FEKP | Razem |
|-----|-------------------------------------------|-----|------|--------|------|------|------|-------|
| 1.  | część toruńska                            | -   | 1    | 2      | 6    | 11   | 1    | 21    |
| 2.  | część bydgoska                            | 3   | -    | -      | 1    | -    | 1    | 5     |
| 3.  | wspólne – część toruńska i część bydgoska | -   | -    | -      | -    | -    | -    | 0     |
|     | Razem                                     | 3   | 1    | 2      | 7    | 11   | 2    | 26    |

### 5.1 Wnioski o dofinansowanie realizacji projektów złożone w ramach naborów w 2025 r.

W 2025 r. ogłaszane były nabory wniosków w ramach perspektywy finansowej UE na lata 2021-2027, w ramach których UMK złożył łącznie 33 wnioski na kwotę 64 894 668,01 zł, w tym 32 wnioski na łączną kwotę 61 895 040,31 zł w części toruńskiej oraz 1 wniosek na kwotę 2 999 627,80 zł w części bydgoskiej.

Tabela 29. Wnioski złożone w 2025 r. (część toruńska)

| Lp. | Jednostka                                           | Liczba wniosków | Kwota wnioskowana[zł] |
|-----|-----------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|
| 1.  | Biblioteka Uniwersytecka                            | 2               | 998 439,50            |
| 2.  | Centrum Gospodarki i Finansów Cyfrowych UMK         | 1               | 9 187 500,00          |
| 3.  | Interdyscyplinarne Centrum Nowoczesnych Technologii | 3               | 4 376 638,00          |
| 4.  | Międzynarodowe Centrum Badań Kopernikańskich        | 1               | 87 285,85             |
| 5.  | Projekt Ogólnouczelniany                            | 5               | 8 939 088,99          |
| 6.  | Wydział Chemii                                      | 5               | 23 552 785,00         |
| 7.  | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | 4               | 6 537 498,00          |

|       |                                                 |    |               |
|-------|-------------------------------------------------|----|---------------|
| 8.    | Wydział Filozofii i Nauk Społecznych            | 2  | 4 280 242,34  |
| 9.    | Wydział Humanistyczny                           | 1  | 1 199 991,73  |
| 10.   | Wydział Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych    | 6  | 2 402 242,24  |
| 11.   | Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej | 1  | 66 000,00     |
| 12.   | Wydział Sztuk Pięknych                          | 1  | 267 328,56    |
| Razem |                                                 | 32 | 61 895 040,31 |

Tabela 30. Wnioski złożone w 2025 r. (część toruńska) w podziale na programy operacyjne

| Lp.   | Nazwa programu                                  | Liczba wniosków | Kwota wnioskowana[zł] |
|-------|-------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|
| 1.    | Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza        | 1               | 430 699,50            |
| 2.    | Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki | 15              | 49 902 659,00         |
| 3.    | Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego    | 16              | 11 561 681,81         |
| Razem |                                                 | 32              | 61 895 040,31         |

Tabela 30a. Wnioski złożone w 2025 r. (część bydgoska) w podziale na programy operacyjne

| Lp.   | Nazwa programu                                             | Liczba wniosków | Kwota wnioskowana[zł] |
|-------|------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------|
| 1.    | Fundusze Europejskie na Infrastrukturę, Klimat, Środowisko | 0               | 0                     |
| 2.    | Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki            | 0               | 0                     |
| 3.    | Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego               | 1               | 2 999 627,80          |
| 4.    | Krajowy Plan Odbudowy                                      | 0               | 0                     |
| Razem |                                                            | 1               | 2 999 627,80          |

## 5.2 Projekty, których realizację rozpoczęto w 2025 r.

W 2025 r. Uniwersytet rozpoczął realizację 12 nowych projektów, z czego 9 w części toruńskiej oraz 3 w części bydgoskiej, wartość projektów to 167 040 839,38 zł.

Tabela 31. Projekty, których realizację rozpoczęto w 2025 r. (część toruńska)

| Lp.   | Jednostka                                                       | Liczba projektów | Wartość projektów[zł] |
|-------|-----------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
| 1.    | Biblioteka Uniwersytecka                                        | 1                | 567 740,00            |
| 2.    | Centrum Przedsiębiorczości Akademickiej i Transferu Technologii | 1                | 3 099 613,00          |
| 3.    | Interdyscyplinarne Centrum Nowoczesnych Technologii             | 1                | 313 904,00            |
| 4.    | Projekt Ogólnouczelniany                                        | 3                | 2 032 245,20          |
| 5.    | Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej             | 3                | 34 928 197,25         |
| Razem |                                                                 | 9                | 40 941 699,45         |

Tabela 31a. Projekty, których realizację rozpoczęto w 2025 r. (część bydgoska)

| Lp.   | Jednostka              | Liczba projektów | Wartość projektów[zł] |
|-------|------------------------|------------------|-----------------------|
| 1.    | Wydział Farmaceutyczny | 2                | 19 650 866,23         |
| 2.    | Centrum Stomatologii   | 1                | 106 448 273,70        |
| Razem |                        | 3                | 126 099 139,93        |

Tabela 32. Projekty, których realizację rozpoczęto w 2025 r. (część toruńska) w podziale na programy operacyjne

| Lp.   | Nazwa programu                                  | Liczba projektów | Wartość projektów[zł] |
|-------|-------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
| 1.    | Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki | 5                | 38 341 714,25         |
| 2.    | Fundusze Europejskie dla Rozwoju Społecznego    | 4                | 2 599 819,46          |
| Razem |                                                 | 9                | 40 941 533,71         |

Tabela 32a. Projekty, których realizację rozpoczęto w 2025 r. (część bydgoska) w podziale na programy operacyjne

| Lp.   | Jednostka                                      | Liczba projektów | Wartość projektów[zł] |
|-------|------------------------------------------------|------------------|-----------------------|
| 1.    | Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększania Odporności | 3                | 126 099 139,93        |
| Razem |                                                | 3                | 126 099 139,93        |

### 5.3 Projekty, których realizację kontynuowano w 2025 r.

W 2025 r. Uniwersytet kontynuował działania związane z realizacją 14 projektów, które rozpoczęły się w latach wcześniejszych, z czego 12 w części toruńskiej oraz 2 w części bydgoskiej, wartość projektów to 126 586 377,12 zł.

Tabela 33. Projekty, których realizację kontynuowano w 2025 r. (część toruńska), w podziale na programy operacyjne

| Jednostka/Nazwa programu                            | PROW | FEKP | FENiKS | FENG | FERS | Razem |
|-----------------------------------------------------|------|------|--------|------|------|-------|
| Uniwersytet Otwarty                                 | 0    | 0    | 0      | 0    | 1    | 1     |
| Biblioteka Uniwersytecka                            | 0    | 0    | 1      | 0    | 0    | 1     |
| Projekt Ogólnouczelniany                            | 0    | 0    | 1      | 0    | 3    | 4     |
| Wydział Chemii                                      | 1    | 0    | 0      | 0    | 1    | 2     |
| Uniwersyteckie Liceum Ogólnokształcące              | 0    | 1    | 0      | 0    | 0    | 1     |
| Interdyscyplinarne Centrum Nowoczesnych Technologii | 0    | 0    | 0      | 1    | 0    | 1     |
| Wydział Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej | 0    | 0    | 0      | 0    | 1    | 1     |
| Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej     | 0    | 0    | 0      | 0    | 1    | 1     |
| Razem                                               | 1    | 1    | 2      | 1    | 7    | 12    |

Tabela 33a. Projekty, których realizację kontynuowano w 2025 r. (część bydgoska), w podziale na programy operacyjne

| Jednostka/Nazwa programu                                                                            | FEKP | FENG | Razem |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------|
| Kujawsko-Pomorska Teleopieka                                                                        | 1    | 0    | 1     |
| ANFIBIOM – przeciwzapalny, antyfibrotyczny biologiczny produkt leczniczy modulujący gojenie się ran | 0    | 1    | 1     |
| Razem                                                                                               | 1    | 1    | 2     |

## VI. WSPÓŁPRACA Z ZAGRANICĄ

### 6.1. Słowo wstępne

Rok 2025 był dla Działu Międzynarodowych Partnerstw i Mobilności Edukacyjnej (DMPiME) Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu rokiem intensywnych działań na rzecz umiędzynarodowienia uczelni, konsolidacji istniejących partnerstw międzynarodowych w stronę partnerstw strategicznych oraz rozwijania dostępnej i inkluzywnej oferty mobilnościowej dla studentek i studentów, doktorantek i doktorantów oraz pracowników akademickich. Dział podjął szereg inicjatyw strukturalnych, kształceniowych i komunikacyjnych, które wpisują się w realizację strategii internacjonalizacji UMK jako uczelni badawczej aktywnie kształtującej europejską przestrzeń szkolnictwa wyższego.

Niniejsze sprawozdanie prezentuje kluczowe obszary działalności DMPiME w roku 2025, obejmujące realizację programów mobilności edukacyjnej, działalność w sojuszach Europejskich Uniwersytetów, zacieśniania partnerstw bilateralnych, obecności w międzynarodowych sieciach uczelni wyższych oraz wdrażania nowoczesnych narzędzi zarządzania międzynarodowymi projektami.

### 6.2. Zmiany strukturalne

Z dniem 1 kwietnia 2025 r. w ramach DMPiME powołano Sekcję Rozliczeń Mobilności, która przejęła od Sekcji Projektów Międzynarodowych pełną obsługę administracyjno-finansową wyjazdów i przyjazdów zagranicznych. Celem reorganizacji było usprawnienie obsługi rosnącej mobilności (rok 2026 będzie prawdopodobnie rokiem najwyższej mobilności w ostatniej dekadzie) poprzez specjalizację kompetencji. Zmiana poprawiła przepływy informacyjne oraz stanowi impuls do opracowania i wdrażania nowego narzędzia informatycznego docelowo umożliwiającego eliminację papierowego obiegu wniosków wyjazdowych oraz ułatwiającego prowadzenie rejestru mobilności w skali całej uczelni.

Działalność operacyjną rozszerzył zespół rekrutacji międzynarodowej, przejmując z Działu Dydaktyki część zadań związanych z szeroko pojętym obszarem kształcenia międzynarodowego w kontekście sojuszu Uniwersytetów Europejskich YUFE. Wzmocnienie kadrowe uzyskał zespół strategicznych projektów kształceniowych, koordynujący m.in. programy Erasmus Mundus Joint Masters oraz inne finansowane m.in. ze środków Europejskiej Agencji Wykonawczej ds. Edukacji i Kultury EACEA.

W 2025 r. kontynuowano comiesięczne spotkania z pełnomocnikami ds. umiędzynarodowienia Wydziałów z obu kampusów UMK, zainicjowane w listopadzie 2024 r. przez prorektor Magdalenę Barwiołek. Spotkania służą koordynacji polityki umiędzynarodowienia na poziomie całego Uniwersytetu, a ich efektem był m.in. „barometr umiędzynarodowienia” – kompleksowe mapowanie działalności międzynarodowej poszczególnych Wydziałów, które pozwoliło na identyfikację synergii

oraz unikanie dublowania współpracy z tymi samymi partnerami zagranicznymi przez różne jednostki UMK i stanowiło punkt wyjściowy dla opracowania założeń aplikacji IDUB w części dotyczącej internacjonalizacji.

### **6.3. Program Erasmus+ – mobilność edukacyjna**

#### **6.3.1. Mobilność studencka**

W roku akademickim 2024/2025 oraz w pierwszym semestrze roku 2025/2026 DMPiME koordynował realizację mobilności w ramach kolejnych edycji projektów KA131. Aktywna rekrutacja prowadzona była dwuetapowo – w rekrutacji głównej (wiosennej) oraz uzupełniającej (jesiennej) – na wszystkich Wydziałach kampusów toruńskiego i bydgoskiego. Dział koordynował również wyjazdy krótkoterminowe realizowane w trybie mobilności mieszanej (*Blended Intensive Programmes, BIP*).

W działaniach projakościowych wdrożono m.in. model *blended mobility*, zapewniając dodatkowe wsparcie finansowe dla osób kwalifikujących się do grupy z tzw. mniejszymi szansami, zgodnie z założeniami polityki inkluzywności. Wprowadzony został limit jednej mobilności długoterminowej i jednej krótkoterminowej na studenta, co odpowiada postulatowi sprawiedliwego dostępu. Kontynuowano politykę inkluzywności poprzez wypłacanie dodatkowych 250 EUR miesięcznie osobom z tzw. mniejszymi szansami.

#### **6.3.2. Mobilność pracownicza**

Realizowano mobilności pracownicze STA (mobilność w celu nauczania) i STT (mobilność w celu udziału w szkoleniu). Wdrożono również pakiet mobilności KA171 z uczelniami w krajach trzecich niestowarzyszonych z Programem, poszerzając zasięg geograficzny UMK poza Europę.

### **6.4. Erasmus Mundus Joint Masters**

Przełomowym osiągnięciem 2025 roku w sferze jakości oferty kształcenia międzynarodowego było formalne uruchomienie z dniem 1 listopada 2025 r. programu CLIDE – „interCultural Leadership in the Digital Era”, realizowanego jako Erasmus Mundus Joint Masters Degree. UMK jest koordynatorem tego konsorcjum, obejmującego Uniwersytet w Grenadzie (Hiszpania), Wyższą Szkołę Zawodową Górnej Austrii w Steyr (Austria), Charkowski Narodowy Uniwersytet Ekonomiczny im. Semena Kuzneca (Ukraina) oraz Uniwersytet Hassan II w Casablance (Maroko). Umowa z EACEA opiewa na 3,6 mln EUR. Program – kształcący liderów zdolnych do zarządzania międzykulturowymi, rozproszonymi zespołami w erze transformacji cyfrowej – przyjmuje 20-30 studentów rocznie, z czego około 12 korzysta ze stypendium EMJM o wartości do 1400 EUR miesięcznie. UMK jest drugą uczelnią w Polsce koordynującą program EMJM. Jest to również wyraz realizacji długofalowej strategii UMK – partnerzy CLIDE pokrywają się z kluczowymi uczelniami współpracującymi z UMK w ramach polityki bilateralnej wobec Ukrainy i Maroka.

Kontynuowany był udział UMK w programie GOALS (Governance & Administration of Leisure and Sports), będącym pierwszym programem Erasmus Mundus w historii UMK, realizowanym we współpracy z Uniwersytetem w Lille (koordynator), Lizbonie, Luksemburgu i Wilnie. W roku 2025 odbyła się ceremonia dyplomowania drugiej kohorty absolwentów GOALS na Uniwersytecie w Lille, potwierdzająca trwałość i jakość tej współpracy. Programy CLIDE i GOALS łącznie pozycjonują UMK jako uczelnię oferującą długoterminową, finansowaną przez UE ścieżkę kształcenia na poziomie magisterskim dla studentów z całego świata.

Jednocześnie w 2025 roku na Wydziałach UMK (WPiA, WNEiZ) przygotowywane były wnioski dotyczące kształcenia międzynarodowego finansowanego z programów NAWA, KATAMARAN, łączące UMK z potencjalnymi partnerami strategicznymi; Uniwersytetem Witolda Wielkiego oraz Uniwersytetem Narodowym Akademią Kijowsko-Mohylańską.

## 6.5. Sojusz YUFE

### 6.5.1. Kształcenie i współpraca badawcza

Rok 2025 przyniósł istotne wydarzenie w historii 7-letniego zaangażowania UMK w sojuszu YUFE (Young Universities for the Future of Europe) w postaci uruchomienia studiów licencjackich *Urban Sustainability Studies* w roku akademickim 2025/2026. Program realizowany jest przez dziesięć uczelni konsorcjum. Absolwenci uzyskują wspólny dyplom firmowany przez siedem uczelni sojuszu i są zobowiązani do realizacji co najmniej dwóch modułów (tzw. minorów) na uczelniach innych niż macierzysta, budując indywidualną ścieżkę kształcenia związaną ze zrównoważonym rozwojem miast.

W 2025 roku naukowcy i naukowczynie z UMK stanowili największą grupę spośród osób uczestniczących w inicjatywie YUFE Research Relay (YRR), warsztatach i zajęciach online horyzontalnie łączących badaczy z uczelni w ramach sojuszu. Inicjatywa przyczyniła się do złożenia 3 wniosków w ramach Joint Horizon Europe Proposals (z udziałem UMK w *Migration and climate change: building resilience and enhancing sustainability*). YRR jest komplementarnym narzędziem wobec platformy CONNECT oferowanej w ramach sieci YERUN, do której również należy nasza uczelnia.

W 2025 roku w sojuszu przyjęto strategiczny dokument o powołaniu YUFE Kick-start Fund – mechanizmu finansowania projektów wewnątrz sojuszu – z komponentem edukacyjnym finansowanym z grantów Erasmus+ oraz komponentem badawczym i dotyczącym trzeciej misji uczelni finansowanym ze składek uczelni członkowskich. Własny seed fund dla inicjatyw naukowych w 2025 roku uruchomił Uniwersytet Sorbonne-Nouvelle, gdzie badacze z UMK aktywni są w jednym z 6 obszarów (dotyczącym multilingualizmu).

Konsorcjum YUFE w 2025 roku przygotowało następujące wnioski grantowe:

- TRIP2Excelence (Horizon Europe)
- MAiCCI (Master in Artificial Intelligence and Cultural & Creative Industries)
- FLEd4STEAM (Transforming Foreign Language Education in STEAM-Related Disciplines by Empowering Agency and Collaboration)
- EDL-STEP (Scalable Transition towards joint European degree Programmes; Erasmus +)
- MSCA on Sustainable Transformation (MSCA COFUND).

### 6.5.2. YUFE civic engagement

2025 był kolejnym rokiem budowania strategicznego rozwoju komponentu *civic engagement*, za który w ramach całego sojuszu odpowiada UMK i które to działania realizowane i koordynowane są w DMPiME.

Na UMK funkcjonuje m.in. 10 spośród 13 Poradni Studenckich działających w całym sojuszu YUFE, osoby studenckie pod opieką pracowników akademickich bezpłatnie odpowiadają na pytania mieszkańców, realizując trzecią misję uczelni w ujęciu wykraczającym poza mury akademickie. Porozumienia zawarte przez UMK z miastem, powiatem i województwem zapewniają tym inicjatywom instytucjonalne zakorzenienie, w tym możliwość odbywania praktyk i wolontariatów przez studentów zagranicznych.

Na 2026 rok planowana jest konferencja międzynarodowa na UMK, zaś jesienią realizacja specjalnego programu dla wykładowców naszej uczelni w oparciu o międzynarodowych ekspertów, w celu umożliwienia w większym zakresie włączenia tej tematyki w kształcenie oraz badania, zgodnie z potrzebami osób studenckich i międzynarodowymi trendami dotyczącymi odpowiedzialności uczelni. Opisane wyżej wątki stanowią część aplikacji UMK o status uczelni badawczej w ramach konkursu w 2026 roku.

## **6.6. Partnerstwa międzynarodowe i programy NAWA**

Efektem przygotowania „barometru umiędzynarodowienia” – narzędzia mapowania międzynarodowej aktywności Wydziałów opracowanego przez zastępcę kierownika DMPiME – było nawiązanie współpracy przez 6 Wydziałów w celu przygotowania wniosku w ramach konkursu Partnerstw Strategicznych NAWA.

W 2025 roku prorektor ds. kontaktów międzynarodowych przedstawione zostały pierwsze rekomendacje dotyczące określenia i sposobu organizacji współpracy w ramach partnerstw strategicznych UMK.

Wyjątkowym przykładem aktywności w ramach partnerstw międzynarodowych i mobilności, o wysokiej wartości dyplomatycznej i kulturowej był udział studentów japonistyki UMK w Wystawie Światowej EXPO 2025 w Osace (Japonia, 13 kwietnia – 13 października 2025 r.). Dziewięcioro studentów Wydziału Humanistycznego UMK, wyłonionych w drodze konkursu spośród kandydatów ze wszystkich głównych ośrodków japonistycznych w Polsce, pracowało przez pół roku w Pawilonie Polskim, obsługując międzynarodowe delegacje, w tym członków korpusu dyplomatycznego i przedstawicieli biznesu, koordynując wybrane wydarzenia towarzyszące (w tym Narodowy Dzień Polski) oraz tworząc materiały dokumentacyjne i prasowe. EXPO 2025 było trzecią Wystawą Światową organizowaną przez Japonię; odwiedziło ją ponad 29 milionów osób z ponad 160 krajów.

Równolegle UMK – we współpracy z Polską Agencją Inwestycji i Handlu (PAIiH) – zrealizował projekt „Harmonia dziedzictwa i innowacji: polsko-japońska współpraca w zakresie studiów miejskich i japonistyki”, finansowany ze środków NAWA w ramach Programu Międzynarodowe Wydarzenie Naukowe na Wystawie Światowej. W dniach 23-25 kwietnia 2025 r. w trakcie Tygodnia Nauki Polskiej na partnerskim Uniwersytecie Kobe odbyło się sympozjum naukowe „Harmonia Współpracy”, w którym udział wzięli badacze UMK i Uniwersytetu Kobe, a także przedstawiciele toruńskich instytucji miejskich. Aktywność w Osace i Kobe potwierdza zdolność UMK do realizacji międzynarodowych inicjatyw łączących misje edukacyjną, naukową i dyplomatyczną.

W 2025 r. UMK był gospodarzem wydarzenia w ramach cyklu Dnia Umiędzynarodowienia NAWA, poświęconego kwestii publikacji naukowych i ich roli w internacjonalizacji nauki. Wydarzenie zgromadziło przedstawicieli środowiska akademickiego, redaktorów czasopism naukowych i ekspertów polityki naukowej. Pracownicy UMK realizowali również indywidualne projekty finansowane przez NAWA, w tym m.in. dofinansowanie na współpracę badawczą polsko-chińską (WFAiIS) oraz na krótkoterminowe wyjazdy naukowe w ramach wymian bilateralnych. Programy Bekker NAWA pozwalały na długoterminowe, zagraniczne pobyty badawcze pracowników UMK. DMPiME koordynował informowanie Uczelni o aktualnych naborach i terminach składania wniosków we wszystkich programach NAWA.

## **6.7. Współpraca z Ukrainą i inne partnerstwa bilateralne**

UMK aktywnie uczestniczył w pracach grupy tematycznej FOREU4ALL „Współpraca z Ukrainą”, skupiającej blisko 50 europejskich sojuszy uczelni. W październiku 2025 roku podczas warsztatów w Pradze i Kijowie, z udziałem 27 uczestników stacjonarnych i 70 zdalnych, omawiano konkretne modele współpracy sojuszy ze szkołami wyższymi Ukrainy. Warsztaty potwierdziły, że istnieje wola i know-how po obu stronach, jednak brakuje dedykowanego finansowania umożliwiającego pełną integrację uczelni ukraińskich jako członków sojuszy. UMK popiera rekomendacje FOREU4ALL na rzecz pełnego stowarzyszenia Ukrainy z Programem Erasmus+ od edycji 2028–2034.

Kontynuowano współpracę z uczelniami ukraińskimi w trybie przyjazdów naukowców i studentów na UMK, organizując spotkania wydziałowe i sieciowanie oddolne. W 2025 roku współpraca z uczelniami ukraińskimi była prowadzona na mniejszą skalę z uwagi na ograniczone środki finansowe. Przyjazdy delegacji ukraińskich oraz spotkania na Wydziałach UMK tworzą podstawy dla sieciowania oddolnego, które w perspektywie powojennej odbudowy mają potencjał do przekształcenia się w trwałe

instytucjonalne partnerstwa – w tym kształceniowe związane z kierunkami typu double degree czy joint degree.

W 2025 roku intensywnie rozwijane były także relacje z Uniwersytetem Hassana II w Casablance, który jest partnerem w konsorcjum CLIDE i wyraża zainteresowanie intensyfikacją wszystkich form współpracy.

#### 6.8. Nowe kierunki umiędzynarodowienia

Zgodnie z kierunkami wyznaczanymi przez NAWA i Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego w 2025 r. DMPiME podjął działania ukierunkowane na poszerzenie zasięgu na regiony globalne, ze szczególnym uwzględnieniem Azji Południowo-Wschodniej (Indonezja) oraz Afryki Północnej (Maroko).

Toruń, postrzegany przez zagraniczne osoby studenckie jako bezpieczne, atrakcyjne kulturowo i stosunkowo niedrogie miasto, oferuje przewagę w postaci dostępności zakwaterowania w domach studenckich oraz korzystnego położenia geograficznego w Europie Środkowo-Wschodniej. Dział aktywnie eksponuje te atuty w działaniach rekrutacyjnych kierowanych bezpośrednio do studentów z Turcji, Hiszpanii, Włoch, Maroka czy Ukrainy i Białorusi, skąd pochodzi większość studentów zagranicznych studiujących na naszej uczelni.

Jednocześnie w 2025 roku – przede wszystkim w formie bezpośrednich spotkań w formacie konferencyjnym oraz w ramach wizyt studyjnych – zwiększony nacisk kładziony był na podkreślenie instytucjonalnych zasobów i pozycji UMK, jako wiarygodnego partnera w międzynarodowych konsorcjach projektowych – instytucji, z którą warto otwierać double degree czy joint degree, oraz uczelni, z którą warto rozbudowywać międzynarodowe sieci uniwersytetów.

#### 6.9. Benchmarking na 2026 rok

W celu identyfikacji dobrych praktyk i obszarów do dalszego rozwoju, w 2025 roku DMPiME w sposób ciągły analizował modele działania biur współpracy międzynarodowej uczelni europejskich spośród partnerów YUFE i YERUN, charakteryzujących się zbliżonym profilem instytucjonalnym do UMK.

| Uczelnia                | Kraj            | Nazwa jednostki                                       | Kluczowe wyznaczniki                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Universiteit Maastricht | Niderlandy      | Maastricht University Office – International Division | centralizacja polityki umiędzynarodowienia (strategia europejska, globalne partnerstwa, partnerstwa strategiczne), YUFE, aktywne rzecznictwo na poziomie europejskim via Brussels Hub, integracja różnych polityk uczelni z internacjonalizacją |
| University of Essex     | Wielka Brytania | International Office                                  | silna orientacja na globalną rekrutację, rozbudowany system wsparcia studentów międzynarodowych, wysoki wskaźnik satysfakcji studentów zagranicznych z bogatej i tworzonej w partnerstwach oferty kształceniowej                                |



| Uczelnia           | Kraj   | Nazwa jednostki      | Kluczowe wyznaczniki                                                                                                                                              |
|--------------------|--------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Universität Bremen | Niemcy | International Office | integracja obsługi mobilności i projektów międzynarodowych, reformowanie IT, systematyczne mapowanie partnerstw, rozbudowana obsługa doktorantów międzynarodowych |

W ramach prowadzonej polityki zarządczej pracownicy DMPiME uczestniczyli w szeregu wydarzeń od job-shadowing na uczelniach YUFE, przez udział w specjalistycznych konferencjach (CEEDUCON, staff-weeki), po udział w wizytach studyjnych (Maroko, Indonezja). Zrealizowane zostało również szkolenie dotyczące współpracy w zespole, w związku ze zmianami strukturalnymi i poszerzeniem składu zespołu Działu o nowe osoby i zadania. Kontynuowane były comiesięczne spotkania zespołu YUFE na UMK, angażujące pracowników administracji (WP1-WP12), wykładowców (WP1, WP2, WP3, WP9, WP10) oraz osoby studenckie z YUFE Student Forum na UMK.

W ramach współpracy z innymi jednostkami uczelni oraz uczelniami z województwa kujawsko-pomorskiego, w ramach sieci EURAXESS (UMK liderem projektu) przygotowany został udział pracowników badawczych i administracyjnych Wydziałów UMK na Uniwersytecie w Bremie, w regionalnym centrum obsługi zagranicznych pracowników akademickich w celu poznania i przeniesienia doświadczeń dotyczących standardów obsługi z uczelni partnerskiej YUFE.

Założenia na 2026 rok przyjęte przez JM Rektora na wniosek prorektor ds. kontaktów międzynarodowych pozwoliły zaplanować szereg międzynarodowych szkoleń kompetencyjnych, m.in. w ramach European University Association czy European Association of International Education.

#### 6.10. Podsumowanie i kierunki rozwoju na 2026 rok

Rok 2025 potwierdził, że Dział Międzynarodowych Partnerstw i Mobilności Edukacyjnej UMK pełni rolę motoru zmian w obrębie Uniwersytetu w obszarze umiędzynarodowienia; koordynuje międzywydziałowe synergie, wdraża innowacyjne instrumenty (barometr umiędzynarodowienia), realizuje prestiżowe programy międzynarodowe (CLIDE, GOALS, YUFE Urban Sustainability Studies) i angażuje społeczność akademicką w inicjatywy o wartości dyplomatycznej (EXPO Osaka) oraz społecznej (YUFE civic engagement).

Kluczowymi wyzwaniem na 2026 rok pozostają pogłębianie świadomości dotyczącej możliwości sieciowania międzynarodowego, zachęcanie osób studiujących do podejmowania międzynarodowych mobilności, określenie operacyjnego sposobu wdrażania i finansowania długofalowych partnerstw strategicznych, a także zasadnicze wzbogacenie anglojęzycznej oferty kształceniowej – od krótkich form kształcenia po pełnocyklowe studia.

W ramach polityki wewnętrznej uczelni określenie nowych form wsparcia budowania anglojęzycznej oferty kształceniowej, od wsparcia student advising, przez ocenę pracowników uwzględniającą w większym wymiarze zaangażowanie w opisane wyżej instytucjonalne, międzynarodowe projekty kształceniowe, po budowę kompetencji w obszarze study programme design, stanowią niezmiennie obszary, w których konkurencyjność UMK na arenie krajowej wymaga podejmowania działań, aby utrzymać i poprawić pozycję naszej uczelni.

## VII. RZECZOWE SKŁADNIKI MAJĄTKU

### 7.1. Zasoby lokalowe i inwestycyjne

#### 7.1.1 Część toruńska

W 2025 roku Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu administrował 134 budynkami w Toruniu i poza Toruniem o łącznej powierzchni użytkowej 252 629,33 m<sup>2</sup> i łącznej powierzchni gruntów 472,0916 ha.

Liczba obiektów administrowanych przez Uniwersytet w Toruniu – 95, o powierzchni – 245 096,37 m<sup>2</sup>

Liczba obiektów administrowanych przez Uniwersytet poza Toruniem – 39, o powierzchni – 7 532,96 m<sup>2</sup>

Nieruchomości zbyte przez Uniwersytet w 2025 roku:

11 kwietnia 2025 roku sprzedano nieruchomość zabudowaną (w tym grunty, budynki oraz budowle), położoną w Piwnicach (gmina Łysomice) – gospodarstwo rolne. Sprzedano:

- 1) działkę numer 11/15 o powierzchni 5,9338 ha
- 2) działkę numer 11/31 o powierzchni 24,4400 ha
- 3) działkę numer 11/33 o powierzchni 17,8491 ha
- 4) działkę numer 22/1 o powierzchni 16,0963 ha
- 5) budynek administracyjny o powierzchni 614,97 m<sup>2</sup>
- 6) budynek hydroforni o powierzchni 11,96 m<sup>2</sup>
- 7) budynek magazynowo-garażowy o powierzchni 194,94 m<sup>2</sup>
- 8) budynek stacji paliw o powierzchni 19,82 m<sup>2</sup>
- 9) budynek kuźni ze stelmachem o powierzchni 168,13 m<sup>2</sup>
- 10) budynek garażowy o powierzchni 199,40 m<sup>2</sup>
- 11) budynek magazynowy – warsztat naprawczy o powierzchni 351,52 m<sup>2</sup>
- 12) budynek magazynu zbożowego o powierzchni 403,95 m<sup>2</sup>
- 13) budynek magazynu nawozów sztucznych o powierzchni 314,14 m<sup>2</sup>
- 14) budynek magazynu pasz wraz z remizą strażacką o powierzchni 798,55 m<sup>2</sup>
- 15) budynek magazynu zbożowego wraz z dobudówką wagi wozowej o powierzchni 1 543,24 m<sup>2</sup>
- 16) budynek chlewni – owczarnia o powierzchni 968,83 m<sup>2</sup>
- 17) budynek chlewni – obora o powierzchni 1 304,82 m<sup>2</sup>
- 18) budynek magazynowy – stodoła o powierzchni 620,02 m<sup>2</sup>
- 19) budynek portierni o powierzchni 11,58 m<sup>2</sup>
- 20) wiatę na butle gazowe o powierzchni 15,69 m<sup>2</sup>
- 21) sieć wodociągowo-rozdzielczą o numerze inwentarzowym 2/21/211 T-59
- 22) przewody kanalizacyjne o numerze inwentarzowym 2/21/211 T-60
- 23) sieć elektroenergetyczną o numerze inwentarzowym 2/21/211 T-63
- 24) studnię głębinową o numerze inwentarzowym 2/21/211 T-65
- 25) studnię z pompą o numerze inwentarzowym 2/21/211 T-68
- 26) drogi wewnętrzne na terenie gospodarstwa o numerze inwentarzowym 2/22/220 T-46
- 27) drogi wewnętrzne zakładowe o numerze inwentarzowym 2/22/220 T-47
- 28) melioracje na terenie gospodarstwa o numerze inwentarzowym 2/22/225 T-1
- 29) rampę załadowniczą o numerze inwentarzowym 2/29/291 T-38
- 30) ogrodzenie o numerze inwentarzowym 2/29/291 T-39

- 31) basen przeciwpożarowy o numerze inwentarzowym 2/29/291 T-43
- 32) zbiornik wodny o numerze inwentarzowym 2/29/291 T-44.

### 7.1.2. Collegium Medicum

W 2025 roku Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu był właścicielem 63 budynków zlokalizowanych w Bydgoszczy o łącznej powierzchni 160 375,64 m<sup>2</sup>, w tym:

- 1) w nieodpłatnym użyczeniu Szpitala Uniwersyteckiego nr 1 były 23 budynki o łącznej powierzchni 72 058,67 m<sup>2</sup>, a także grunty o łącznej powierzchni 9,1623 ha
- 2) w nieodpłatnym użytkowaniu Szpitala Uniwersyteckiego nr 2 było 9 budynków o łącznej powierzchni 28 704,08 m<sup>2</sup>, a także grunty o łącznej powierzchni 8,8117 ha
- 3) Collegium Medicum im. Ludwika Rydygiera w Bydgoszczy w 2025 roku administrowało 31 budynkami o łącznej powierzchni 59 612,89 m<sup>2</sup> oraz gruntami o łącznej powierzchni 10,7314 ha.

W powierzchni administrowanej przez Collegium Medicum zostały ujęte również

- 1) magazyny o powierzchni 141,46 m<sup>2</sup> zlokalizowane w budynku przy ul. Karłowicza 22 oraz udział 141/6158 części w prawie użytkowania wieczystego gruntu, tj. 104,02 m<sup>2</sup> i we własności części wspólnych budynku, tj. 15,23 m<sup>2</sup>
- 2) lokale mieszkalne o powierzchni 3 243,29 m<sup>2</sup> zlokalizowane w budynku Domu Akademickiego nr 2 przy ul. Osiedlowej 3 oraz udział 324329/520525 części w prawie własności gruntu, tj. 2192,00 m<sup>2</sup> i we własności części wspólnych budynku, tj. 174,20 m<sup>2</sup>.

W 2025 roku Collegium Medicum nie nabyło nieruchomości.

W 2025 roku Collegium Medicum nie zbyło/odwołało nieruchomości.

W 2025 roku żaden z obiektów będących w ewidencji księgowej nie został zlikwidowany.

### 7.2. Remonty i inwestycje

W roku sprawozdawczym Uniwersytet przeprowadził remonty i inwestycje na łączną kwotę 57 868 760,77 zł, w tym w części toruńskiej – 7 880 700,17 zł, w Collegium Medicum – 49 988 060,60 zł.

W roku 2024 była to kwota 49 304 031,98 zł, w tym w części toruńskiej – 6 333 642,91 zł, w Collegium Medicum – 42 970 389,07 zł

Tabela 34. Remonty

| Remonty |                                               |                     |                        |
|---------|-----------------------------------------------|---------------------|------------------------|
| Lp.     |                                               | Część toruńska [zł] | Collegium Medicum [zł] |
| 1.      | działalność dydaktyczno-naukowa               | 3 233 233,22        | 1 029 660,72           |
| 2.      | działalność socjalno-bytowa (domy studenckie) | 1 368 354,60        | 230 248,48             |
|         |                                               | 4 601 587,82        | 1 259 909,20           |
|         | Razem (część toruńska i Collegium Medicum)    | 5 861 497,02        |                        |

Tabela 35. Inwestycje

| Inwestycje |                                               |                     |                        |
|------------|-----------------------------------------------|---------------------|------------------------|
| Lp.        |                                               | Część toruńska [zł] | Collegium Medicum [zł] |
| 1.         | działalność dydaktyczno-naukowa               | 3 104 204,19        | 48 710 439,40          |
| 2.         | działalność socjalno-bytowa (domy studenckie) | 174 908,16          | 17 712,00              |
|            |                                               | 3 279 112,35        | 48 728 151,40          |
|            | Razem (część toruńska i Collegium Medicum)    | 52 007 263,75       |                        |

### 7.3. Zakupy aparatury i innego sprzętu

W roku 2025 na Uniwersytecie zakupiono lub zamówiono aparaturę i sprzęt (aparaturę naukową i laboratoryjną, sprzęt komputerowo-biuroowy, kopiarki, sprzęt kontrolno-pomiarowy, urządzenia peryferyjne i multimedialne) na łączną kwotę 42 774 357,49 zł, w tym w części toruńskiej – 18 036 837,84 zł, w Collegium Medicum – 24 737 519,65 zł.

W 2024 roku była to kwota 27 491 955,98 zł, w tym w części toruńskiej – 17 126 783,45 zł, w Collegium Medicum – 10 365 172,53 zł.

Tabela 36. Zakupy aparatury i sprzętu (część toruńska)

| Lp.   | Rodzaj zakupu                                                       | Kwota [zł]    |
|-------|---------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1.    | Aparatura naukowa (w tym wyposażenie, sprzęt laboratoryjny, sprzęt) | 10 810 617,48 |
| 2.    | Sprzęt komputerowy (sprzęt komputerowy i usługi)                    | 7 226 220,36  |
| Razem |                                                                     | 18 036 837,84 |

Tabela 36a. Zakupy aparatury i sprzętu (Collegium Medicum)

| Lp.   | Rodzaj zakupu                                      | Kwota [zł]    |
|-------|----------------------------------------------------|---------------|
| 1.    | Aparatura medyczna, naukowa i sprzęt laboratoryjny | 22 319 079,99 |
| 2.    | Sprzęt komputerowy, oprogramowanie i akcesoria     | 2 218 735,75  |
| 3.    | Sprzęt multimedialny i fotograficzny               | 156 400,21    |
| 4.    | Sprzęt biurowy                                     | 43 303,70     |
| Razem |                                                    | 24 737 519,65 |

### 7.4. Zaopatrzenie

W roku 2025 Uniwersytet dokonał zakupów na łączną kwotę 24 056 117,93 zł, z czego w części toruńskiej – 9 519 018,08 zł, w Collegium Medicum – 14 537 099,85 zł.

W roku 2024 Uniwersytet dokonał zakupów na łączną kwotę 22 941 478,45 zł, z czego w części toruńskiej – 12 256 359,80 zł, a w Collegium Medicum – 10 685 118,65 zł.

## VIII. NAJWAŻNIEJSZE WYDARZENIA I OSIĄGNIĘCIA

Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu zorganizował obchody 80-lecia istnienia, szereg wydziałów i jednostek obchodziło swoje jubileusze. 19 lutego UMK zorganizował Galę Nauki Polskiej.

Dr hab. Anna Ilnicka, prof. UMK z Wydziału Chemii rozpoczęła realizację projektu OPUS 27 (NCN) za blisko 2 mln zł. Jej sukces wieńczy patent europejski (EPO 4474046) na innowacyjną metodę otrzymywania materiałów elektrodowych do produkcji zielonego wodoru.

Zespół pracowników Katedry Biofizyki na Wydziale Farmaceutycznym wykazał, że fluorescencja wolnej protoporfiryny IX w erytrocytach ma wysoką wartość prognostyczną w przewidywaniu 100-dniowej przeżywalności pacjentów hospitalizowanych z powodu zapalenia płuc. W przeprowadzonych badaniach ekstrahowano wolną protoporfiryny IX z erytrocytów z użyciem acetonu, którą następnie wzbudzano fioletowym światłem lasera (405 nm) i rejestrowano natężenie czerwonej fluorescencji (632 nm). Zaobserwowano u części pacjentów chorych na zapalenie płuc duże lub bardzo duże natężenie czerwonej fluorescencji i stwierdzono, że duże natężenie fluorescencji jest związane z dużym ryzykiem zgonu. Wyniki przeprowadzonych badań dowodzą dużego potencjału prognostycznego pozwalającego stratyfikować pacjentów już na etapie przyjęcia na oddział szpitalny na dwie grupy – tych o dużej ciężkości choroby zagrożonej zgonem (duże natężenie czerwonej fluorescencji), wymagających szczególnej troski w trakcie leczenia szpitalnego i po jego zakończeniu oraz tych o małej lub umiarkowanej ciężkości choroby (niskie natężenie czerwonej fluorescencji), niewymagających agresywnej terapii. Zastosowana metoda wymaga użycia tylko acetonu oraz prostego spektrofotometru, co czyni ją możliwą do stosowania także w sytuacjach kryzysowych takich jak epidemie, pandemie, konflikty zbrojne.

Prof. dr hab. Tomasz Szlendak z Wydziału Filozofii i Nauk Społecznych wydał książkę pt. *Miłość nie istnieje. Związki, randki i życie solo w XXI wieku*, Znak, Kraków 2025.

Pracownicy Wydziału Filozofii i Nauk Społecznych przeprowadzili badanie opinii mieszkańców Torunia o jakości życia i efektach kluczowych polityk miejskich. Badanie pt. *Barometr Toruński* zostało wykonane na zlecenie Urzędu Miasta Torunia w ramach szerszej współpracy WFiNS z UMT.

W Obserwatorium Astronomicznym Wydziału Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej podpisano umowę o ustanowieniu Polskiego Konsorcjum Projektu SKA Observatory. Jest to inicjatywa budowy największego na świecie obserwatorium radioastronomicznego.

W Nature Reviews Methods Primers opublikowano pracę przeglądową pracowników Wydziału Fizyki, Astronomii i Informatyki Stosowanej – prof. Brendana Kennedy'ego i dr. Matta Hepburna nt. optycznej elastografii mapującej mikroskalowe właściwości mechaniczne tkanek i wykorzystującej sztywność jako biomarker raka.

Prof. dr hab. Mirosław Strzyżewski z Wydziału Humanistycznego uzyskał grantu NPRH *Pisma wszystkie Maurycego Mochnackiego – edycja krytyczna*.

Dr Michael Pleyer z Wydziału Humanistycznego opublikował jako pierwszy autor ważny artykuł w *Trends in Cognitive Sciences* – prestiżowym czasopiśmie w dziedzinie nauk kognitywnych; artykuł został już zacytowany w publikacji w *Science*.

Dr hab. Aldona Jankowska, prof. UMK z Wydziału Lekarskiego objęła stanowisko Dyrektora Stacji Naukowej PAN w Paryżu na 4-letnią kadencję.

Pracownicy Katedry Pediatrii, Hematologii, Onkologii, Immunologii i Transplantologii Wydziału Lekarskiego odnieśli znaczące sukcesy w przeprowadzeniu terapii komórkowych – wykonano

sześćsetny przeszczep komórek krwiotwórczych, trzechsetny zabieg fotoferezy pozaustrojowej, liczne terapie komórkami mezenchymalnymi oraz terapię CAR-T.

Praca zbiorowa *Approximate Verification of Strategic Abilities under Imperfect Information Using Local Models*, której autorami byli m.in. mgr Damian Kurpiewski i prof. dr hab. Wojciech Jamroga z Wydziału Matematyki i Informatyki została opublikowana w materiałach z konferencji IJCAI 2025 i poświęcona przedstawieniu nowej metody przybliżonej weryfikacji zdolności strategicznych agentów przy niepełnej informacji.

Wydział Matematyki i Informatyki zorganizował XXXI Bałtycką Olimpiadę Informatyczną, w której wzięło udział 78 uczniów z 12 państw.

Dr hab. Paweł Kordowicz, prof. UMK z Wydziału Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych opublikował artykuł w prestiżowym czasopiśmie „CA: A Cancer Journal for Clinicians”. Według Journal Citation Reports IF czasopisma osiągnął 503,1. Dr hab. Paweł Kordowicz jest pierwszym pracownikiem na UMK, który opublikował artykuł w czasopiśmie z tak wysokim IF.

Na Wydziale Nauk Biologicznych i Weterynaryjnych miała miejsce pierwsza obrona doktoratu realizowanego w trybie double degree. Mgr Umberto Grande, doktorant Szkoły Doktorskiej Academia Copernicana na UMK w Toruniu oraz Międzynarodowej Szkoły Doktorskiej przy Katedrze UNESCO „Environment, Resources and Sustainable Development” na Uniwersytecie Parthenopy w Neapolu, otrzymał dyplomy doktorskie nadane przez oba uniwersytety – UMK w Toruniu i Uniwersytet Parthenope w Neapolu.

Z inicjatywy dr. Mateusza Tomanka z Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania powstał projekt Erasmus Mundus Joint Master CLIDE. Uniwersytet Mikołaja Kopernika w Toruniu, jako druga uczelnia w Polsce, koordynuje studia z partnerami z Hiszpanii, Austrii, Ukrainy i Maroka (grant 3,6 mln euro).

Z inicjatywy Wydziału Nauk Ekonomicznych i Zarządzania 19 lutego 2025 r. Uniwersytet nadał tytuł doktora honoris causa prof. Odedowi Galorowi z Brown University, twórcy ujednoliconej teorii wzrostu. Dzień później laureat tytułu wygłosił wykład o źródłach nierówności „The Roots of Inequality”.

Prof. dr hab. Tomasz Kempa z Wydziału Nauk Historycznych otrzymał prestiżową nagrodę w Konkursie Książka Historyczna Roku im. Karola Modzelewskiego, edycja 2025, Nagroda Dyrektorów Instytutów Historycznych w Polsce. Nagroda została przyznana za opracowanie *Konstanty Wasyl Ostrogski (1526-1606) – przywódca społeczności prawosławnej w Rzeczypospolitej*, Wydawnictwo Naukowe UMK, Toruń 2024, ss. 1015. Biografia Konstantego Wasyla Ostrońskiego, przywódcy społeczności prawosławnej, najmożniejszego magnata Rzeczypospolitej przełomu XVI i XVII w. zawiera wiele nowych ustaleń w stosunku do wcześniejszej historiografii. Przygotowując opracowanie, autor odbył kwerendy w blisko 30 archiwach i oddziałach rękopisów bibliotek w Polsce, Ukrainie, Austrii, Rosji, Litwie, Białorusi, Watykanie i Szwecji. Ponadto autor wykorzystał bogatą literaturę naukową. W efekcie powstało fundamentalne dzieło o kapitalnym znaczeniu naukowym.

Wydział Nauk Historycznych we współpracy z Gminą Miasta Toruń i Samorządem Województwa Kujawsko-Pomorskiego zorganizował jubileusz 100-lecia Instytutu Bałtyckiego w Toruniu. W ramach obchodów odbyła się konferencja naukowa, zaplanowano też odsłonięcie tablicy pamiątkowej, plenerową wystawę posterową, publikację. Instytut Bałtycki na trwałe zapisał się w dorobku naukowym międzywojennego Torunia. Jego członkowie i członkinie brali aktywny udział w próbie powołania uczelni wyższej w Toruniu, zaś po wojnie wielu z nich współtworzyło Uniwersytet Mikołaja Kopernika. W Toruniu Instytut Bałtycki istniał do wybuchu wojny (od 1937 roku był sukcesywnie przenoszony do nowopowstałej Gdyni), a po jej zakończeniu został reaktywowany na Wybrzeżu – najpierw w Gdyni, później krótko w Bydgoszczy, następnie w Gdańsku.

Pracownicy Wydziału Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie dr hab. Agnieszka Szpak, prof. UMK, dr hab. Robert Gawłowski, dr Joanna Modrzyńska, dr Paweł Modrzyński i mgr Michał Dahl opublikowali książkę pt. *Cities in International Decision-Making: The Impact of European Cities on International Law and Relations*. Badania naukowców dowodzą, że miasta stają się aktywnymi, nieformalnymi uczestnikami tworzenia i egzekwowania prawa międzynarodowego, co widać w ich roli oraz powiązaniach.

Wydział Nauk o Polityce i Bezpieczeństwie zorganizował cykl debat otwartych „Świat Od Nowa”. Spotkania poświęcone były aktualnym zjawiskom politycznym i międzynarodowym i oferowały pogłębioną analizę oraz przestrzeń do dyskusji z udziałem ekspertów.

Zespół pracowników z Wydziału Nauk o Zdrowiu w składzie dr Wojciech Smuczyński, dr Agnieszka Radziwińska, dr hab. Magdalena Weber-Rajek, prof. UMK uzyskał jednolity patent europejskiego EP4353145. Opracowana metoda obiektywnej, powtarzalnej oceny bólu z użyciem dynamometru wprowadza nową jakość w diagnostyce klinicznej. Patent EPO (2025) potwierdza unikatowość rozwiązania i wysoki poziom naukowy, wzmacniając rangę dorobku UMK.

Zespół pracowników z Wydziału Nauk o Zdrowiu pod kierownictwem dr Mileny Wojciechowskiej zorganizował wydarzenie edukacyjno-promocyjne *Czysty flow – życie bez nałogów* z udziałem około 600 uczniów województwa kujawsko-pomorskiego we współpracy z partnerami publicznymi i NGO, wzmacniające relacje z otoczeniem społeczno-gospodarczym oraz transfer wiedzy do praktyki społecznej. Wydarzenie obejmowało wykłady, warsztaty i zajęcia praktyczne z zakresu profilaktyki uzależnień i zdrowia.

Pracownicy Wydziału Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej opracowali kompleksowy i pionierski pakiet dokumentów planistycznych dla obszaru funkcjonalnego Torunia pt. *Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Metropolii Toruńskiej na lata 2026–2035* wraz z dokumentem *Metropolia Toruńska. Diagnoza Strategiczna*.

Wydział Nauk o Ziemi i Gospodarki Przestrzennej zorganizował obchody 50-lecia Stacji Polarnej UMK, zwieńczone nadaniem nazwy Rondo Toruńskich Polarników.

Prof. dr hab. Zbigniew Witkowski z Wydziału Prawa i Administracji otrzymał tytuł doktora honoris causa Uniwersytet Warmińsko-Mazurskiego w uznaniu wybitnych osiągnięć naukowych w dziedzinie prawa konstytucyjnego oraz wieloletnich zasług dla rozwoju UWM, w szczególności jego Wydziału Prawa i Administracji.

Wydział Prawa i Administracji zdobył prestiżowy grant programu CERV-2025-CITIZENS-CIV na realizację projektu DIGIVOTE, poświęconego procesom wyborczym w erze cyfrowej. Zespół kierowany przez dr Annę Frydrych-Depkę i prof. dr. hab. Macieja Serowańca, z udziałem badaczy WPiA, współtworzy międzynarodowe konsorcjum analizujące zaufanie, transparentność i inkluzywność głosowania cyfrowego (2026-2028).

Pracownicy Wydziału Sztuk Pięknych dr hab. Ulrich Schaaf, prof. UMK, dr hab. Maciej Prarat, prof. UMK wzięli udział w 14th International Conference on Structural Analysis of Historical Constructions, Lozanna, 14-16 IX 2025.

Dr Jolanta Czuczko, dr Dorota Jutrzenka-Supryn, mgr Karolina Komsta-Sławińska z Wydziału Sztuk Pięknych wykonały badania i konserwację Wielkiej Mapy Księstwa Pomorskiego Eilharda Lubinusa (1618) ze zbiorów BG Uniwersytetu Szczecińskiego. Realizacja została upowszechniona na międzynarodowej konferencji IADA Back to the Future, Leuven, 8-10 IX 2025.

Ks. prof. dr hab. Piotr Roszak z Wydziału Teologicznego został zaliczony do 2% najbardziej cytowanych naukowców na świecie oraz został powołany na członka Polskiej Akademii Umiejętności – najstarszej polskiej instytucji naukowej, działającej nieprzerwanie od 1872 r. Prof. Roszak został włączony w skład Komisji Filozofii Nauk PAU, gromadzącej wybitnych badaczy, których dorobek naukowy ma istotny wpływ na rozwój polskiej i światowej nauki. Członkostwo w Polskiej Akademii Umiejętności jest jednym z najwyższych wyróżnień w polskim środowisku akademickim, stanowiącym wyraz uznania dla naukowego autorytetu, zaangażowania i misji społecznej.

Wydział Teologiczny Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu po raz kolejny został uznany za najlepszy wśród wszystkich wydziałów teologicznych w Polsce. 25 czerwca 2025 r. w Warszawie odbyła się uroczysta Gala Miesięcznika Perspektywy. W rankingu Perspektywy 2025 oceniającym najlepsze wydziały i uczelnie w Polsce, Wydział Teologiczny ponownie znalazł się na pozycji lidera, wyprzedzając 12 innych polskich wydziałów.

Przygotowało:

Biuro Rektora, 28 maja 2026 r.